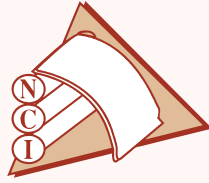


الشركة الوطنية لصناعة الكرتون
The National Carton Industry Company

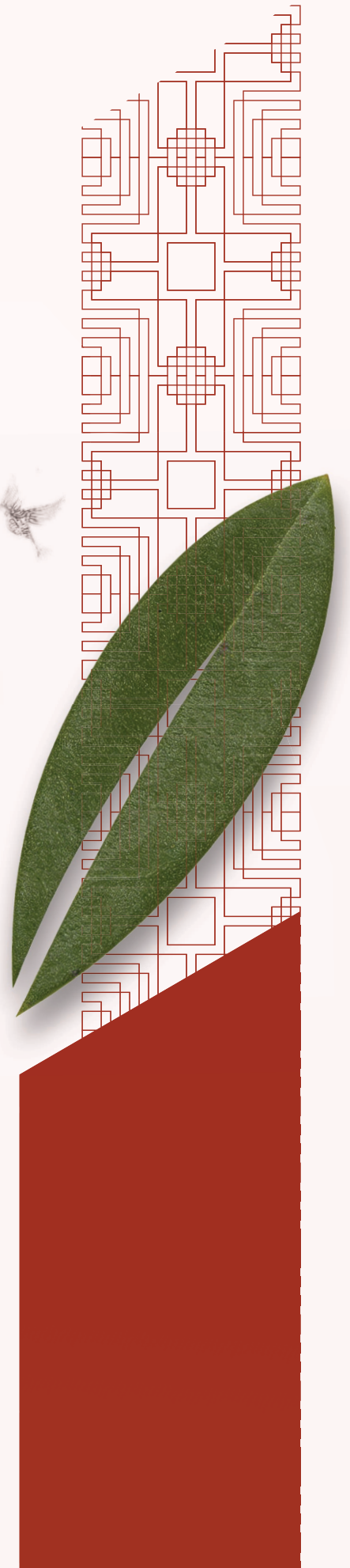


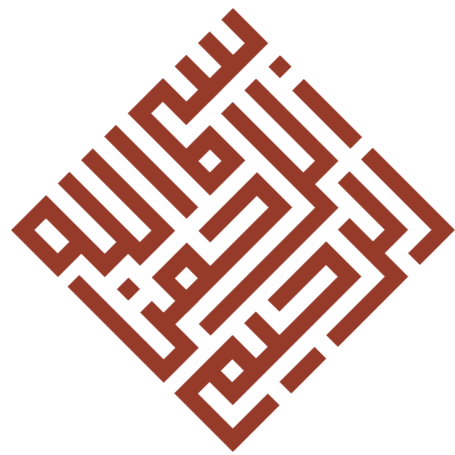
20
25

التقرير
السنوي

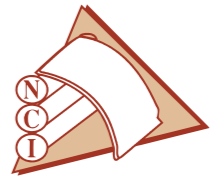
ANNUAL
REPORT

NCI.PS





الشركة الوطنية لصناعة الكرتون
The National Carton Industry Company





فهرس المحتويات

الفصل الأول	الفصل الرابع	الفصل الخامس	الفصل السادس
8	24	38	66
مجلس الإدارة	الأداء التشغيلي والمالي للشركة	الاستدامة (الحوكمة , المسؤولية الاجتماعية والبيئية) (ESG)	تقرير مدقق الحسابات (EY)
الإدارة التنفيذية	مراكز الإنتاج والربحية	أولاً: الحوكمة	
	10	40	
	26	ثانياً: المسؤولية الاجتماعية	
	26	41	
	26	ثالثاً: المسؤولية البيئية	
	26	42	
	26	الصحة والسلامة المهنية	
	26	42	
	27	مجلس الإدارة	
	27	44	
	27	نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة	
	27	45	
	28	اجتماعات مجلس الإدارة	
	28	48	
	28	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	
	28	48	
	28	ملكية أعضاء مجلس الإدارة بأسهم الشركة	
	28	49	
	29	عدد الأسهم المملوكة من قبل المدراء التنفيذيين	
	29	49	
	30	اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس الإدارة	
	30	50	
	30	اللجنة التنفيذية	
	30	50	
	31	لجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي	
	31	51	
	32	لجنة التدقيق والحوكمة (الشركة الأم)	
	32	52	
	33	نبذة عن الإدارة التنفيذية	
	33	53	
	34	الهيكل التنظيمي للشركة	
	34	56	
	36	مؤهلات الإدارة التنفيذية	
	36	60	
	37	الدورات التدريبية لموظفي الشركة	
	37	60	
	الاختلاف بين البيانات المالية الختامية	القضايا والإجراءات القانونية	
	المدققة والبيانات المالية الأولية لعام	61	
	2025	61	
		مساهمي الشركة	
		61	
		المساهمون والتداول على سهم الشركة	
		61	
		أداء السهم	
		62	
		توزيع المساهمين حسب الفئات	
		65	
		آليات إيصال المعلومات للمساهمين	
		65	
		المسائل التي أحيلت للتصويت من قبل المساهمين	
		65	
		موعد اجتماع الهيئة العامة	
		65	



مجلس الإدارة

20
25
التقرير
السني



مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة



السيدة / فلنتينا فايق مصري
عضو مجلس إدارة
ممثلاً عن شركة المسيرة الدولية



السيد / بدر أسامة علكيك
عضو مجلس إدارة
ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



السيد / سعيد يوسف دويكات
عضو مجلس إدارة
ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



السيد / سامح مؤيد عطوط
عضو مجلس إدارة (العضو المستقل)
ممثلاً عن شركة مصانع الزيوت النباتية



السيد / فادي عدلي جمعة
عضو مجلس إدارة
ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



السيد / مهدي حياتي المصري
رئيس مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي



السيد / أيمن حاتم أبوغزالة
نائب رئيس مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة الحاج طاهر المصري



ارنست ويونغ
مدقق الحسابات الخارجي

عمارة باديكو هاوس، الطابق السابع
ص.ب 1372
رام الله
هاتف: 022421011



الزعبي للمحاماة
المستشار القانوني

شارع غرناطة، عمارة الدبس، الطابق الأول
ص.ب 79
نابلس
هاتف: 092388388



السيد / عبد الناصر دويكات
المدير العام



السيد / أشرف دروزة
المدير المالي والإداري



السيد / غسان أبو زهرة
المدقق الداخلي

استقال السيد غسان أبو زهرة من منصب التدقيق الداخلي بتاريخ 16/10/2025.



رسالة رئيس مجلس الإدارة

20
25
التقرير
السنوي

رسالة رئيس مجلس الإدارة



السيد / مهدي حياتي المصري
رئيس مجلس الإدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي

الأخوات والإخوة المساهمون الكرام،
السيدات والسادة الشركاء والمستثمرون،

يسعدني أن ألتقي بكم في اجتماع الهيئة العامة لهذا العام، ونحن نعرض نتائج مرحلة شملت اختباراً حقيقياً لقدرة الشركة على النمو تحت الضغط، والتوسع في بيئة تشغيلية غير مستقرة، وتحويل التحديات إلى فرص قابلة للقياس.

منذ بداية العام، ركزت الشركة على ثلاث أولويات واضحة: رفع الكفاءة التشغيلية، تحسين الربحية، وتوسيع قاعدة الزبائن الاستراتيجيين. وقد انعكس هذا التوجه بشكل مباشر على مؤشرات الأداء، حيث سجلت الشركة نمواً قوياً في المبيعات والأرباح، مع تحسن ملموس في كفاءة العمليات، جودة المنتجات والانضباط المالي.

وقد بلغت مبيعات الشركة مع نهاية العام 2025 ما قيمته 10,811,130 دولاراً أمريكياً، مقارنةً مع 8,478,651 دولاراً أمريكياً في العام السابق، لتشكل بذلك ارتفاعاً بنسبة 27.51%، ويعزى هذا الارتفاع إلى استكمال الشركة عملية رفع كفاءة طواقمها الفنية والإدارية، وتعزيزها بكوادر جديدة، وتمتين إدارة العلاقة مع زبائن الشركة الرئيسيين.

كما بلغ دخل الشركة التشغيلي في العام 2025 ما قيمته 1,882,178 دولاراً أمريكياً، مقارنةً مع 1,189,617 دولاراً أمريكياً خلال العام 2024، ليشكل نمواً بنسبة 58.22%، ومردّد ذلك إلى ارتفاع هوامش الربحية، وانخفاض تكاليف المواد الخام.

الأخوات والأخوة المساهمون،

عموماً، بلغ صافي ارباح الشركة لعام 2025 بعد الضريبة، ما قيمته 1,498,727 دولاراً أمريكياً، مقارنةً مع 885,432 دولاراً أمريكياً في العام 2024.

وبلغت الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة 0.30 دولار، مقارنةً مع 0.18 دولار في العام 2024.

كذلك بلغت نسبة العائد على الإستثمار 15.71%، مقارنةً مع ما نسبته 12.07% في العام 2024، وهي مؤشرات تعكس متانة النموذج التشغيلي للشركة

وقدرته على توليد قيمة حقيقية للسهم.

السيدات والسادة، الحضور الكريم،

رغم الظروف الإقليمية والعالمية الصعبة وتأثيراتها على السوق وسلاسل التوريد، أثبتت الشركة قدرتها على إدارة المخاطر، والحفاظ على استمرارية التشغيل، واتخاذ قرارات سريعة ومدروسة حافظت على استقرار الأداء وسمحت بتحقيق نمو فعلي.

نحن لا ننظر إلى النتائج الحالية كنقطة ذروة، بل كمرحلة تأسيس لانطلاقة أكبر. تركيزنا في المرحلة القادمة سيكون على التوسع المنضبط، وتعزيز الشراكات الصناعية، وتطوير المنتجات، وزيادة الحضور في أسواق جديدة محملين بسلة منتجات تغطي العديد من احتياجات صناعة التعبئة والتغليف، مع التزام صارم بمعايير الحوكمة والشفافية والكفاءة.

مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية يعملان برؤية واضحة: شركة قوية مالياً، مرنة تشغيلياً، وجاذبة استثمارياً.

نشكر ثقتكم، ونتطلع إلى مرحلة نمو جديدة نشارككم نتائجها بثقة وفخر.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

مهدي حياتي المصري

رئيس مجلس الإدارة



مبيعات الشركة

10,811,130

دولاراً أمريكياً



دخل الشركة التشغيلي

1,882,178

دولاراً أمريكياً



الحصة الأساسية والمخفضة للسهم

0.30

دولاراً أمريكياً



نسبة العائد على الإستثمار

15.71%



صافي الأرباح

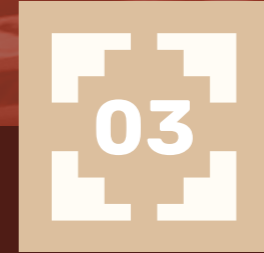
1,498,727

دولاراً أمريكياً

مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
يعملان برؤية واضحة:

شركة قوية مالياً،
مرنة تشغيلياً،
وجاذبة استثمارياً.





حول الشركة

**20
25**
التقرير
السنوي

حول الشركة

لمحة تاريخية

تأسست الشركة الوطنية لصناعة الكرتون في مدينة نابلس الفلسطينية عام 1989 كشركة مساهمة خاصة برأس مال بلغ 600 ألف دينار أردني، وذلك بمبادرة من مجموعة من رجال الأعمال الفلسطينيين، لتكون من أوائل الشركات العاملة في مجال صناعة الكرتون المعرج في فلسطين، ومع تطور أعمال الشركة ونموها تم في عام 1993 استقطاب رؤوس أموال جديدة، الأمر الذي أدى إلى تحويلها إلى شركة مساهمة عامة برأس مال قدره 5 ملايين دولار أمريكي.

تتخصص الشركة في إنتاج العلب الكرتونية المفتوحة والمغلقة، المطبوعة وغير المطبوعة، إضافة إلى تصنيع رولات الأثاث، وأطباق وألواح الكرتون، حيث قامت في عام 2018 بإضافة خط إنتاج خاص بالواح الكرتون. وفي إطار توسيع وتنويع محفظة منتجاتها، تم خلال عام 2021 تركيب خط جديد لإنتاج العلب المدمجة (Lamination)، تلاه في عام 2022 تركيب خط طباعة متطور بسبعة ألوان (Case Maker) يُعد الأحدث من نوعه على مستوى فلسطين والدول المجاورة. كما قامت الشركة في مطلع العام 2025 بشراء ماكيتين إضافيتين لتعزيز إنتاجية وجودة خط إنتاج العلب المدمجة ومؤخراً أضافت الشركة خط جديد لإنتاج رولات الأثاث بمواصفات فنية متطورة وكذلك خط جديد لتشكيل العلب المطبوعة تلبيةً لاحتياجات ومتطلبات زبائن الشركة.

تلتزم الشركة الوطنية لصناعة الكرتون بتطبيق أعلى المعايير والمواصفات المحلية والإقليمية والدولية في جميع مراحل الإنتاج، وتسعى إلى تلبية احتياجات مختلف القطاعات الاقتصادية والصناعية والزراعية والخدمية في فلسطين. وقد حصلت الشركة على شهادة نظام إدارة الجودة العالمي (ISO 9001:2015)، بالإضافة إلى شهادة الجودة الفلسطينية (PSI) في عام 2022، ما يعزز مكانتها الريادية في قطاع التعبئة والتغليف الفلسطيني. كما تتمتع الشركة بقدرتها على إدارة المخاطر المحيطة بعملها، وتعتمد على كادر وظيفي مؤهل يضم 95 موظفًا وموظفة من ذوي الكفاءات العلمية والعملية والفنية، بما ينسجم مع خططها الاستراتيجية للتطوير والنمو المستدام.



تأسيس الشركة
1989



رأسمال الشركة
5 مليون دولار أمريكي



Reg. No. 96Q16649



الرؤية

رواد صناعة الكرتون
في فلسطين



الرسالة

المساهمة الفاعلة في تطوير قطاع التعبئة والتغليف بشكل عام وصناعة الكرتون بشكل خاص ورفع السوق الفلسطيني بمنتجات وطنية تلبى متطلبات القطاعات الاقتصادية الفلسطينية سواء كانت خدمية أو صناعية أو زراعية ضمن أعلى معايير الجودة المحلية والعالمية بما يعود بالنفع على زبائننا ومساهميننا وذوي العلاقة.

التوجهات الاستراتيجية

انطلاقاً من رؤية الشركة ورسالتها والتي تتمحور حول تنمية قطاع التعبئة والتغليف في فلسطين والاستثمار فيه وتناغماً مع القيم التي تؤمن بها فإنها تسعى لتحقيق مايلي:

04

خلق منتج وطني فلسطيني منافس للمنتجات المستوردة.

05

القيام بمسؤولية الشركة الاجتماعية من خلال خلق وظائف جديدة.

06

تنمية حقوق مساهمي الشركة.

07

تعزيز الشراكات المحلية والإقليمية.

01

توسيع سلة منتجات الشركة من خلال المتاجرة بأصناف تكمل احتياج الزبون من منتجات التعبئة والتغليف.

02

تطوير المنتجات الحالية بما يتوافق مع المعايير المحلية والإقليمية والعالمية.

03

مواكبة التطور التكنولوجي في مجال صناعة التعبئة والتغليف بشكل عام وصناعة الكرتون بشكل خاص.



حول الشركة

القيم

الاستقامة

الأمانة التزام أساسي في تأدية كافة أعمالنا بمهنية عالية.



المصداقية

الوفاء بما نلتزم به ركن أساسي يميز تعاملاتنا مع الغير.



الاهتمام بالعنصر البشري

العاملون لدينا أهم مواردنا ونسعى لنوفر لهم بيئة عمل داعمة ومحفزة ومعززة للتعلم والإبداع والنمو الوظيفي والشخصي المستمر.



الجودة

رضى المتعاملين معنا ركيزة أساسية لعطاءنا المتميز من خلال التحسين المستمر لجودة منتجاتنا.



المسؤولية الاجتماعية

التواصل والتفاعل المستمر مع مجتمعنا عنصر أساسي في سعينا لتحقيق أهدافنا.



الشفافية

الوضوح في جميع قراراتنا وتعاملاتنا وتقاريرنا قاعدة مهمة لأداء عملنا.



المسؤولية البيئية

تسعى الشركة لتطبيق معايير المحافظة على البيئة وترشيد الاستهلاك من خلال إدخال تطبيقات الطاقة المتجددة.



الاستمرارية والنمو

المحافظة على أصولنا وتنميتها أداة أساسية لتعزيز إمكانياتنا.



حول الشركة

الوضع التنافسي

على الرغم من التحديات المتعددة التي واجهت الشركة نتيجة المتغيرات والتأثيرات الخارجية، والتقلبات المستمرة في السوق الفلسطيني الناجمة عن حالة عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي، إضافة إلى التبعية القسرية للاقتصاد الإسرائيلي، وعمليات الإغراق، وحدّة المنافسة في قطاع التعبئة والتغليف، لم تفقد الشركة قدرتها على الصمود أو إرادتها في الاستمرار. بل تمكنت من التعامل مع هذه التحديات بمرونة وكفاءة، وواصلت تنفيذ خططها التطويرية والتوسعية انطلاقاً من إيمانها العميق بدورها الحيوي في تطوير قطاع التعبئة والتغليف في فلسطين، وأهمية هذا القطاع في دعم وتعزيز مختلف القطاعات الاقتصادية الوطنية.

وفيما يلي أبرز التحديات والصعوبات التي واجهت الشركة في ظل التقلبات والتغيرات الاقتصادية التي ألقت بآثارها السلبية على مختلف القطاعات، وبشكل خاص قطاع التعبئة والتغليف:

01

تشكّل المنتجات الإسرائيلية المنافس الرئيسي لمنتجات الشركة في السوق الفلسطيني.

02

دخول مستمر لمنافسين من دول عربية مجاورة إلى السوق الفلسطيني، مستفيدين من فروقات أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الشيكيل، إضافة إلى ممارسات التهرب الضريبي.

03

توجه بعض الشركات المحلية إلى البحث عن بدائل أقل تكلفة دون الأخذ بعين الاعتبار معايير الجودة ومستوى الخدمة المقدمة وسرعة التوريد.



تطوير الأعمال

انطلاقاً من قناعة إدارة الشركة الوطنية لصناعة الكرتون بأن تطوير الأعمال يشكّل ركيزة أساسية للنجاح والاستدامة، تعتمد الشركة نهجاً مستمراً في تطوير عملياتها الإنتاجية من خلال إجراء دراسات تطويرية دورية وشاملة لخطوط الإنتاج، بهدف الاستجابة لمتطلبات الزبائن المتنوعة ومواكبة التطورات التكنولوجية في مجالي الطباعة والتغليف. ويسهم هذا التوجه في تعزيز القدرة التنافسية للشركة عبر تحقيق تكامل فعال في العمليات الإنتاجية، والوصول إلى مستويات عالية من الجودة تحظى بثقة الزبائن الباحثين عن حلول تعبئة وتغليف بمعايير متقدمة.

وفي هذا الجانب، نفذت الشركة عدداً من المشاريع التطويرية الهادفة إلى تطوير خطوط إنتاجها وإضافة خطوط جديدة علاوةً على تأهيل البنية التحتية، ورفع

الاستثمارات

تركزت أنشطة الشركة الوطنية لصناعة الكرتون على قطاع التعبئة والتغليف بشكل عام، وصناعة الألواح والعلب الكرتونية من الكرتون المعرج بشكل خاص، وبما ينسجم مع طبيعة عملها، صاغت الشركة سياساتها الاستثمارية بما يعزز هويتها كشركة فلسطينية مساهمة عامة تعمل في بيئة استثمارية تتسم بخصوصية عالية ومستويات مرتفعة من المخاطر. وعليه، اعتمدت الشركة عند إعداد خططها الاستراتيجية والسنوية معايير اختيار دقيقة تهدف إلى تحقيق عوائد مجدية ومستقرة على المدى الطويل، وذلك من خلال تحديد الفرص الاستثمارية استناداً إلى دراسات جدوى متعمقة، مع مراعاة المخاطر الاستثمارية المحتملة على المستويين العالمي والفلسطيني.

وتتلخص مجالات الاستثمار الرئيسية للشركة فيما يلي:

01

الاستثمار في خطوط الإنتاج القائمة وتعظيم الاستفادة منها بما يضمن مواكبة التطورات التقنية في القطاع.

02

الاستثمار في محفظة من الأوراق المالية.

03

تطوير البنية التحتية بما يحقق توافقها مع متطلبات صناعة الكرتون المعرج، وتهيئتها لاستيعاب خطوط إنتاج إضافية مستقبلاً.





04

الأداء المالي والتشغيلي

20
25
التقرير
السنوي

مراكز الإنتاج والربحية

تمتلك الشركة الوطنية لصناعة الكرتون مجموعة من خطوط الإنتاج ذات الكفاءة العالية والإنتاجية المرتفعة التي تمتاز بتقديم منتجات بمواصفات وجودة تلبي احتياجات الزبائن وتغطي قطاعاً كبيراً من السوق الفلسطيني وهي كما يلي:

أولاً:

خط إنتاج ألواح (أطباق) الكرتون

عملت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون وضمن خطتها الطموحة والهادفة إلى رفع مستوى الإنتاجية والجودة بما ينعكس على زيادة الحصة السوقية وهوامش الربحية على إضافة خط إنتاج ألواح جديد يوفر جميع المواصفات المطلوبة من الألواح الكرتونية بالإضافة إلى توسيع خيارات الإنتاج وسلة المنتجات وذلك من خلال إنتاج أصناف خاصة لا يتم إنتاجها محلياً، كما يوفر هذا الخط للشركة القدرة على التحكم بجميع عناصر ومدخلات العملية الإنتاجية وبالتالي التحكم بمستوى جودة مرتفع يلبي رغبة وتطلعات الزبائن.

ثانياً:

خطوط إنتاج العلب المغلقة

تمتلك الشركة خطي إنتاج لطباعة وقص وتشكيل العلب بتكنولوجيا (Flexo printing) وأحد هذين الخطين يعد الأحدث في المنطقة وبإمكانيات طباعة تصل إلى 7 ألوان.

ثالثاً:

خطوط إنتاج العلب المفتوحة

تمتلك الشركة خطي إنتاج لقص وتشكيل العلب الكرتونية المفتوحة (Flatbed Die cutter) حسب التصاميم المطلوبة من قبل الزبائن والتي يعتمد في تنفيذها على قوالب التشكيل نظراً لكونها ذات تصاميم دقيقة ومعقدة، وحديثاً قامت الشركة بشراء خط جديد من هذا النوع ضمن أحدث المواصفات الفنية المتطورة حيث من المتوقع تركيبه وتشغيله خلال الربع الأول من العام 2026.

رابعاً:

خط إنتاج رولات الأثاث

تمتلك الشركة خط إنتاج رولات الأثاث المستخدمة في عمليات التغليف وبمواصفات متميزة تضمن سلامة قطع الأثاث المغلفة أثناء عمليات النقل والتركيب والتخزين، ومؤخراً قامت الشركة وضمن خطتها التطويرية شراء خط جديد من هذا النوع وبمواصفات فنية حديثة والذي من المتوقع تركيبه وتشغيله خلال الربع الأول من العام 2026.



خامساً:

خط إنتاج علب الدمج (التلبيس)

تمتلك الشركة خط لإنتاج علب التلبيس الذي يعمل على دمج الألواح المطبوعة بتقنيات طباعة عالية الجودة مع طبقات الورق التي تعزز من قوة العلب للوصول إلى منتج عالي الجودة.

سادساً:

خط إنتاج قص وتلزيق الطبقة الواحدة

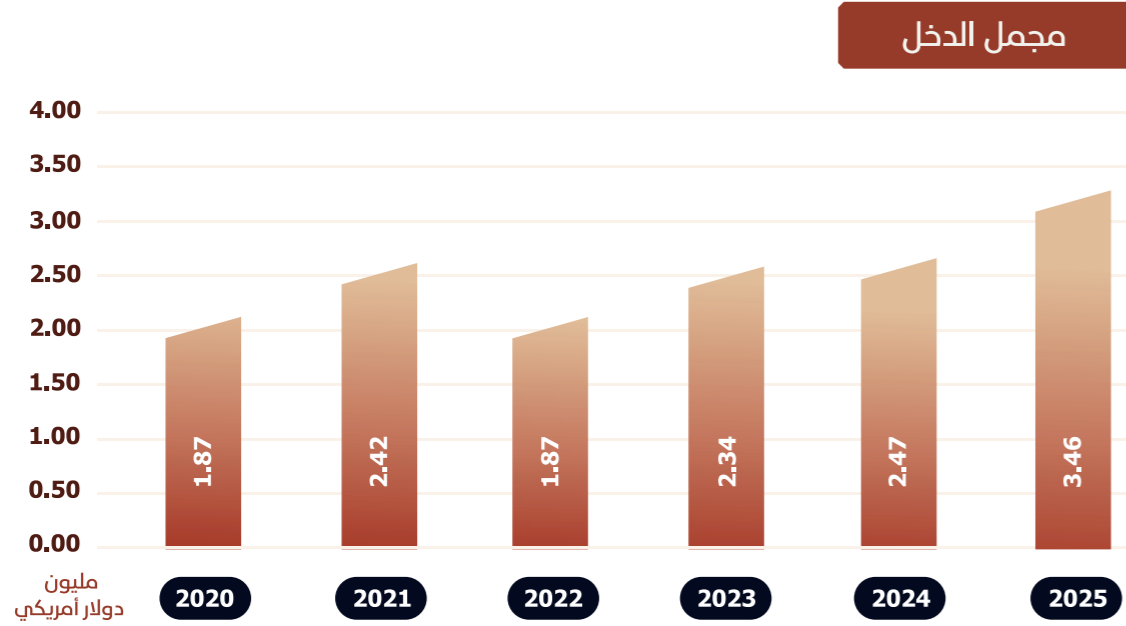
أضافت الشركة في العام 2025 خط إنتاج قص وتلزيق الطبقة الواحدة (BOBST & VEGA) وذلك بهدف تحقيق التكاملية في صناعة الكرتون.

ومن الجدير ذكره أن جميع منتجات الشركة الوطنية لصناعة الكرتون من ألواح وعلب مغلقة وعلب مفتوحة ورولات أثاث يتم إنتاجها تحت إشراف مهندسين مختصين وفنيين مهرة وتخضع لمتابعة دقيقة ومتكاملة من قبل دائرة الجودة في جميع المراحل منذ استلامها كمادة خام وأثناء العملية الإنتاجية إلى ما بعد تسليمها للزبائن وذلك لضمان مطابقة البضائع المنتجة للمواصفات والمعايير المطلوبة.

كما يتم تنفيذ أعمال التطوير والصيانة العلاجية والوقائية لهذه الخطوط من قبل فريق مختص وضمن برامج وخطط معدة مسبقاً لضمان استمرارية العملية الإنتاجية ورفع كفاءتها وجودتها.

الأداء المالي للشركة

حرصت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون خلال عام 2025 على دراسة مختلف المخاطر والفرص التي يواجهها قطاع التعبئة والتغليف، والعمل على تعزيز مرونتها التشغيلية وقدرتها التنافسية في السوق. وفي هذا الإطار، ركزت الشركة على توسيع قاعدة مورديها وبناء علاقات استراتيجية مستدامة معهم، لا سيما موردي الورق، بما يضمن الحصول على مواد أولية ذات جودة عالية وبأسعار تنافسية. كما واصلت الشركة تطوير خطوط إنتاجها القائمة وزيادة قدرتها التشغيلية، وبشكل خاص خط إنتاج ألواح الكرتون الذي يعد من بين أكثر خطوط الإنتاج تطوراً في فلسطين والمنطقة من حيث التكنولوجيا المستخدمة والطاقة الإنتاجية.

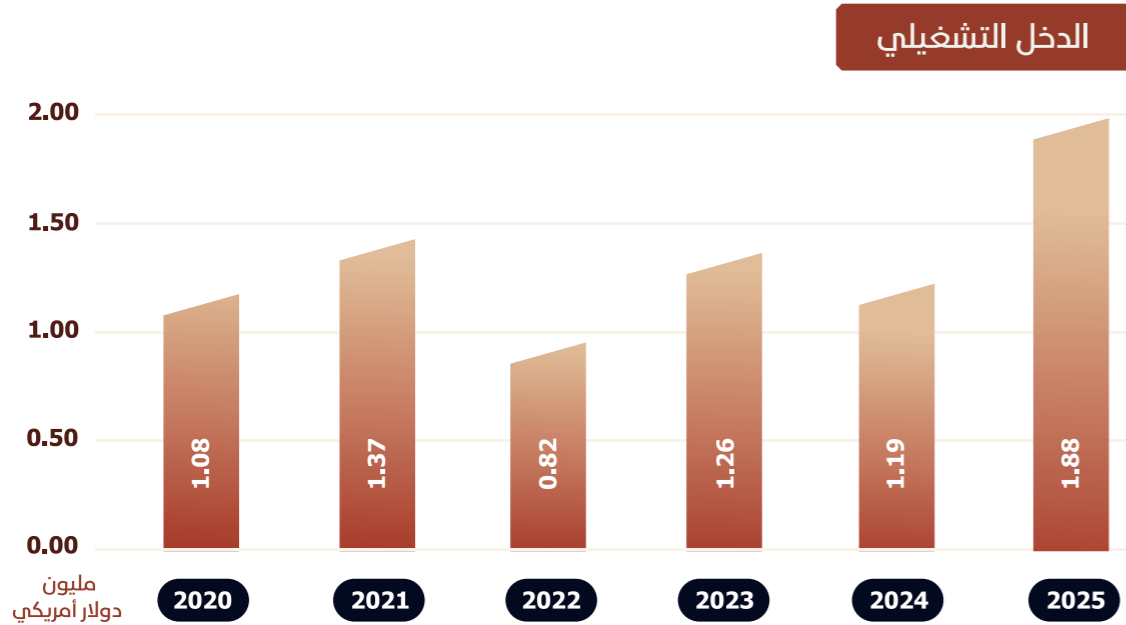


مليون دولار أمريكي

ثالثاً: الدخل التشغيلي

بلغ الدخل التشغيلي للشركة خلال عام 2025 نحو 1.88 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 1.19 مليون دولار أمريكي في عام 2024، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 58.0%.

ويعود هذا النمو بشكل رئيسي إلى الزيادة في الإيرادات التشغيلية وتحسن كفاءة إدارة العمليات، إضافة إلى الجهود التي بذلتها الإدارة في ضبط التكاليف وتعزيز الإنتاجية عبر تطوير خطوط الإنتاج وتحسين عمليات التشغيل.



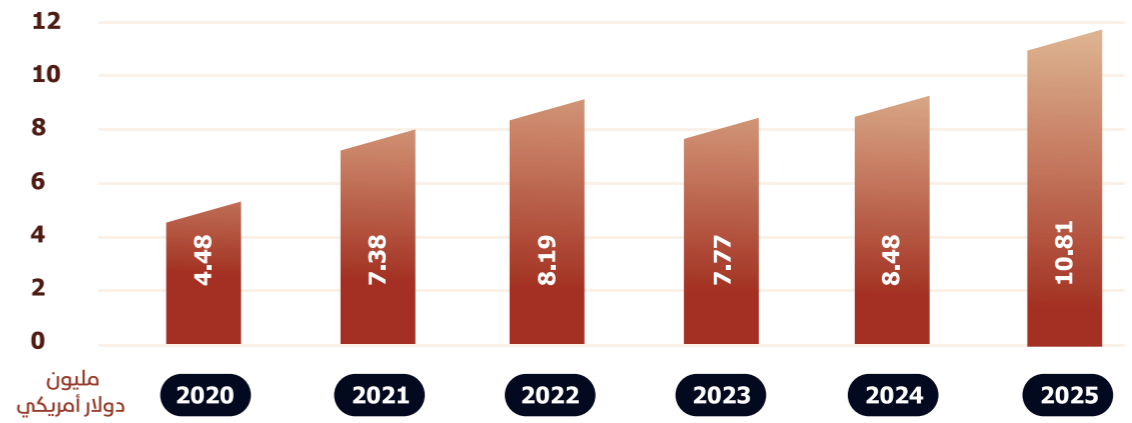
مليون دولار أمريكي

أولاً: الإيرادات التشغيلية

حققت الشركة صافي إيرادات تشغيلية بلغت 10.81 مليون دولار أمريكي خلال عام 2025 مقارنة مع 8.48 مليون دولار أمريكي خلال عام 2024، مسجلة بذلك نمواً ملحوظاً بنسبة 27.5%.

وقد جاء هذا النمو نتيجة تنفيذ الشركة لعدد من المشاريع والخطط التطويرية الهادفة إلى مواجهة التحديات التي يمر بها قطاع التعبئة والتغليف في فلسطين. حيث عملت الشركة على توسيع سلة منتجاتها والتوسع في الأسواق المستهدفة، بالإضافة إلى تعظيم الاستفادة من خطوط الإنتاج الحالية ولا سيما من خلال رفع القدرة الإنتاجية لخط إنتاج الألواح. وقد ساهمت هذه الإجراءات في تعزيز الحصة السوقية للشركة في ظل المنافسة المتزايدة على المستويين المحلي والإقليمي.

الإيرادات التشغيلية



مليون دولار أمريكي

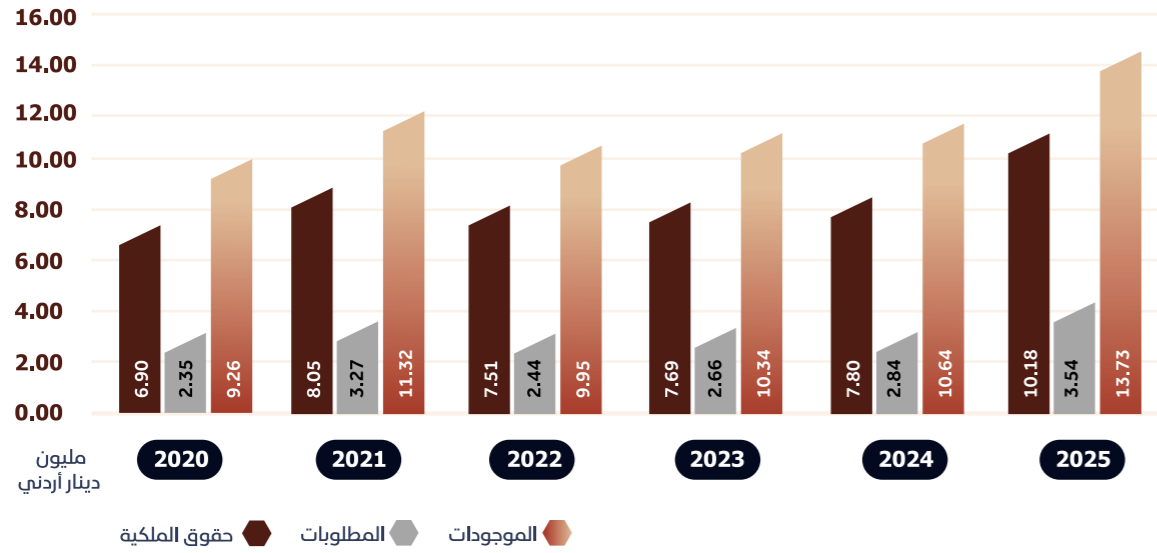
ثانياً: مجمل الدخل

بلغ مجمل دخل الشركة خلال عام 2025 ما مجموعه 3.52 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 2.49 مليون دولار أمريكي في عام 2024، محققاً نمواً بنسبة 41.4%.

كما ارتفع هامش مجمل الدخل ليصل إلى 32.5% مقارنة مع 29.3% في عام 2024، الأمر الذي يعكس تحسن كفاءة العمليات التشغيلية وإدارة التكاليف، إضافة إلى الاستفادة من وفورات الحجم الناتجة عن زيادة الإنتاج والمبيعات.

الأداء المالي والتشغيلي

المركز المالي للشركة


 سادساً:
مؤشرات الربحية

واصلت الشركة تحقيق تحسن في مؤشرات الربحية خلال عام 2025، حيث بلغ العائد على الأصول (ROA) نسبة 10.92% مقارنة مع 8.32% في عام 2024.

كما سجل العائد على حقوق المساهمين (ROE) نسبة 14.72%، في حين بلغ العائد على الاستثمار (ROI) نسبة 15.71%، مما يعكس كفاءة الشركة في توظيف مواردها المالية وتحقيق عوائد مجزية على استثماراتها.

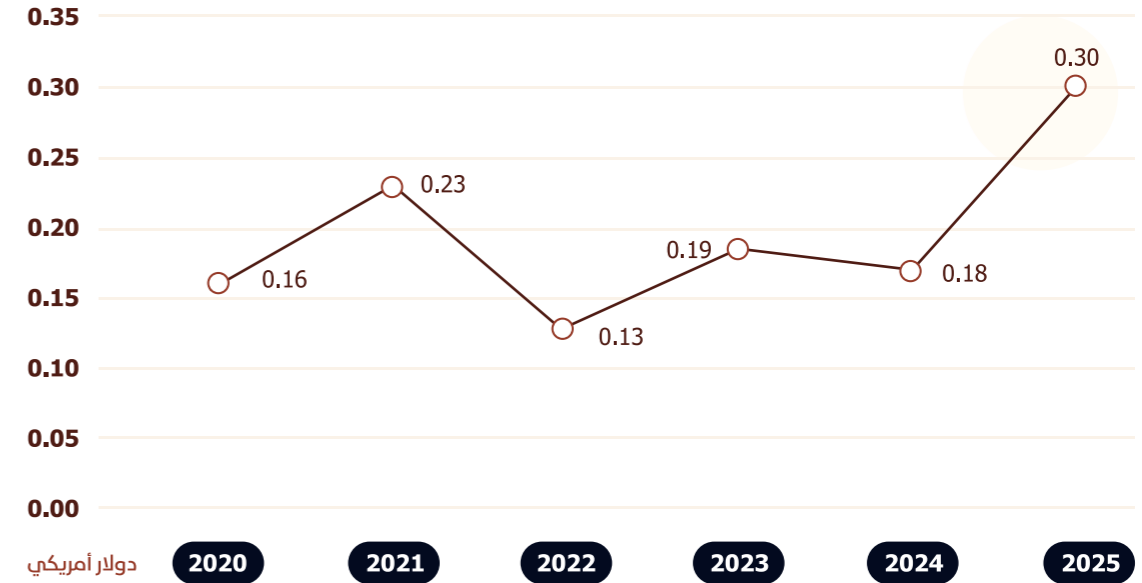
السنة	2025	2024	2023	2022	2021	2020	-
العائد على الأصول (ROA)	10.92%	8.32%	9.36%	5.43%	11.22%	9.05%	
العائد على حقوق المساهمين (ROE)	14.72%	11.35%	12.36%	7.75%	15.77%	11.65%	
العائد على الاستثمار (ROI)	15.71%	12.07%	13.01%	9.34%	13.15%	10.32%	

 رابعاً:
صافي الدخل ونصيب السهم من الأرباح

بلغ صافي أرباح الشركة بعد الضريبة خلال عام 2025 ما مجموعه 1.50 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 0.89 مليون دولار أمريكي في عام 2024.

كما ارتفع نصيب السهم من الأرباح ليصل إلى 0.30 دولار أمريكي للسهم الواحد في عام 2025 مقارنة مع 0.18 دولار أمريكي للسهم الواحد في عام 2024، وهو ما يعكس الأداء المالي القوي للشركة وقدرتها على تحقيق عوائد متنامية لمساهميها.

نصيب السهم من الأرباح


 خامساً:
المركز المالي للشركة

ارتفع إجمالي أصول الشركة في نهاية عام 2025 بنسبة 29.0% ليصل إلى 13.73 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 10.64 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2024، ويعزى هذا الارتفاع إلى التوسع في حجم أعمال الشركة والاستثمارات الجديدة التي نفذتها خلال العام.

أما فيما يتعلق بإجمالي التزامات الشركة، فقد بلغت 3.54 مليون دولار أمريكي كما في 31/12/2025 مقارنة مع 2.84 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2024، مسجلة ارتفاعاً بنسبة 24.6%. ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى قيام الشركة بتمويل جزء من مشتريات المواد الخام الأساسية من خلال تسهيلات ائتمانية قصيرة الأجل بالتوازي مع التمويل الذاتي من السيولة المتاحة، إضافة إلى حصول الشركة على تسهيلات دفع من بعض موردي المواد الخام الخارجيين.

وفي المقابل، بلغت حقوق مساهمي الشركة في نهاية عام 2025 ما قيمته 10.18 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 7.80 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2024، بارتفاع نسبته 30.5%، وهو ما يعكس قوة المركز المالي للشركة ونمو قاعدة رأس المال.

الأداء المالي والتشغيلي

 سابعاً:
هيكل رأس المال

اتبعت الشركة خلال السنوات الماضية سياسة تمويل متوازنة قائمة على مزيج من الديون وحقوق الملكية بهدف تخفيض المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال إلى أدنى مستوى ممكن، وبما يضمن تحقيق الجدوى الاقتصادية المطلوبة من تشغيل أصولها.

وقد شهدت نسبة مديونية الشركة انخفاضاً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة، حيث بلغ رصيد قروض الشركة في نهاية عام 2025 نحو 0.693 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 0.879 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

وبناءً على ذلك، بلغت نسبة القروض إلى حقوق المساهمين 6.81%، في حين بلغت نسبة القروض إلى إجمالي الأصول 5.05%، وهو ما يعكس هيكلًا ماليًا متوازنًا ومستوى مديونية منخفضًا يعزز من الاستقرار المالي للشركة.

 ثامناً:
سيولة الشركة

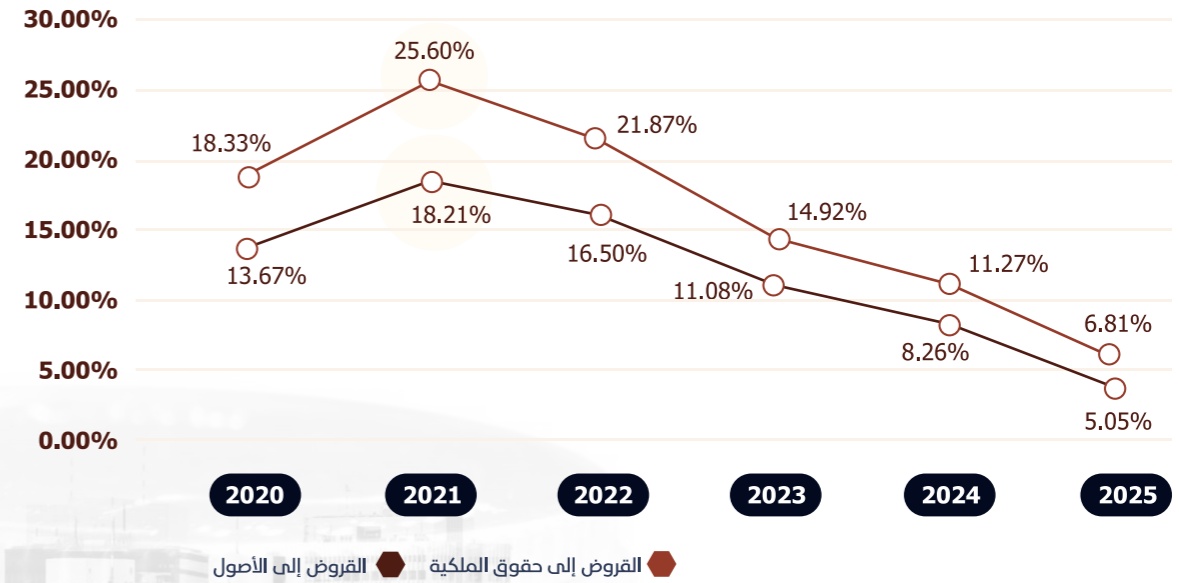
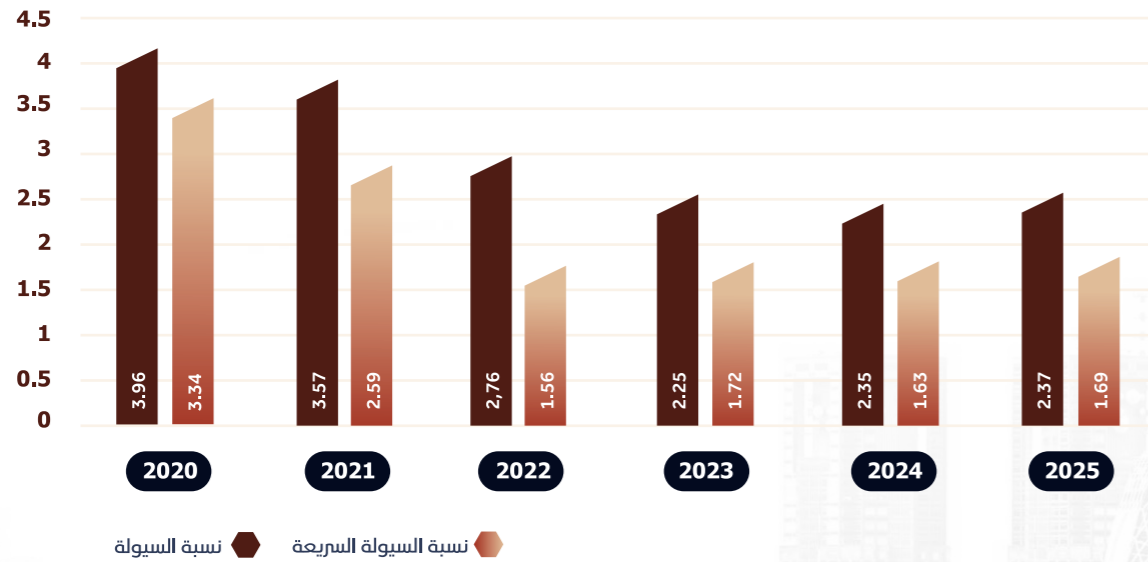
تولي الشركة الوطنية لصناعة الكرتون أهمية كبيرة لإدارة رأس المال العامل بما يضمن توفير سيولة كافية لتمويل العمليات التشغيلية والوفاء بالالتزامات قصيرة الأجل تجاه الموردين والدائنين.

كما تتبع الشركة سياسات ائتمانية مدروسة تجاه عملائها بما يتناسب مع التزاماتها قصيرة الأجل، إلى جانب تمتعها بعلاقات قوية مع مورديها، الأمر الذي يتيح لها الحصول على تسهيلات ائتمانية وفترات سداد مناسبة تساعدها على مواجهة أي تغيرات أو ظروف طارئة في السوق.

وخلال عام 2025 بلغ معدل دوران الذمم المدينة 3.46 مرة، في حين بلغ معدل دوران المخزون 3.52 مرة.

كما بلغت نسبة السيولة 2.37 مرة مقارنة مع 2.21 مرة في عام 2024، بينما بلغت نسبة السيولة السريعة 1.69 مرة مقارنة مع 1.63 مرة في العام السابق، وهو ما يشير إلى قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بكفاءة.

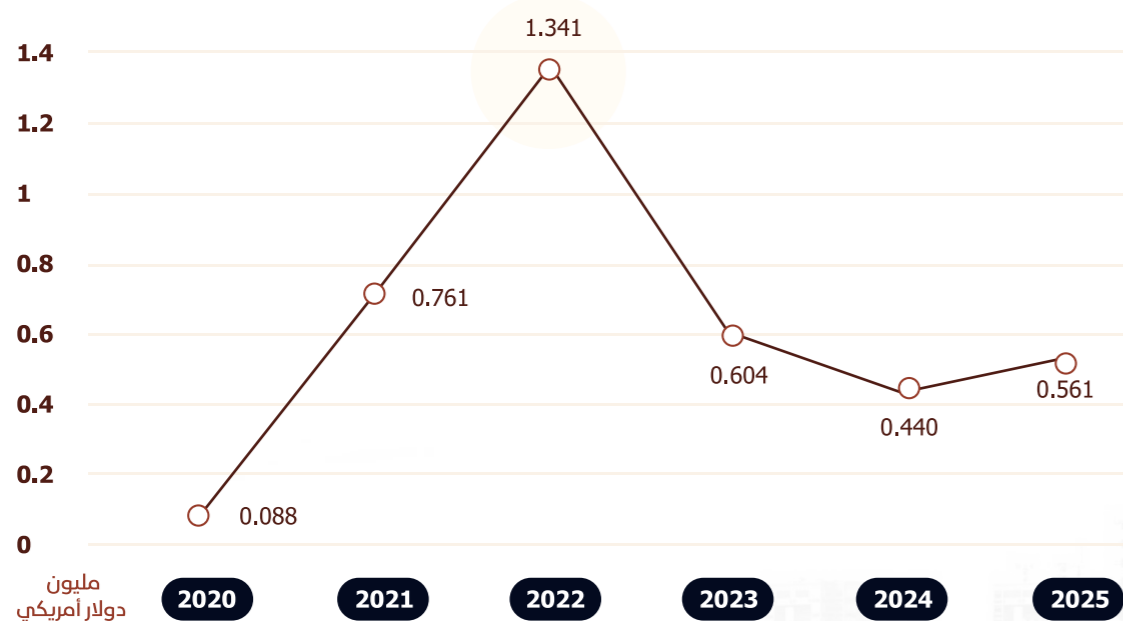
نسبة السيولة



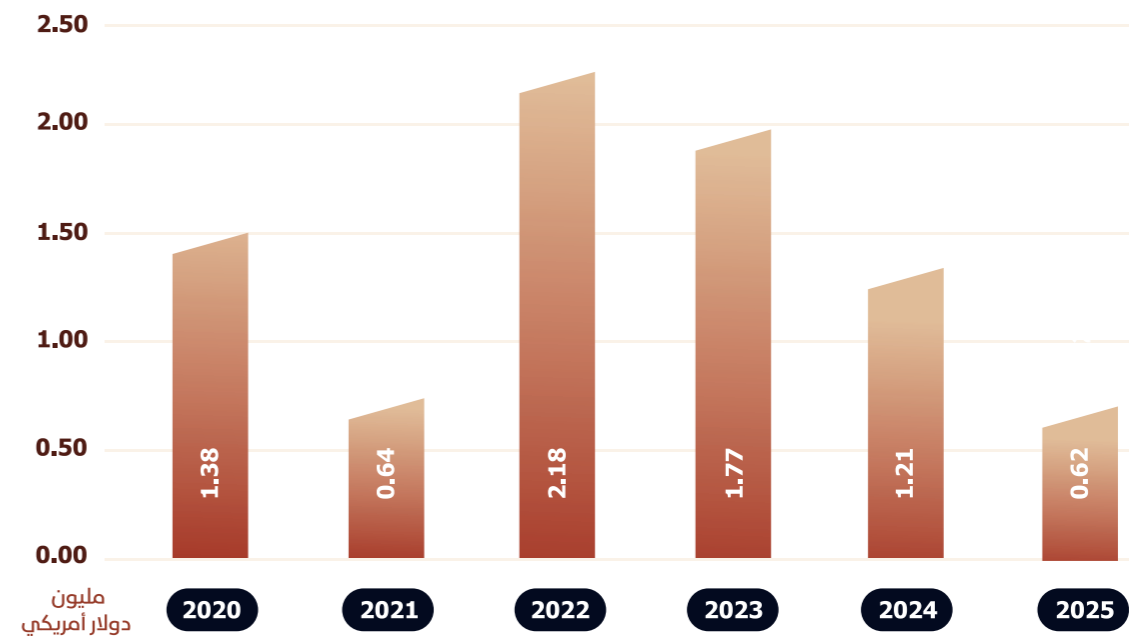
الأداء المالي والتشغيلي

**تاسعا:
النفقات الرأسمالية**

واصلت الشركة خلال عام 2025 تنفيذ خططها الرامية إلى تطوير وتحديث خطوط الإنتاج ومرافقها التشغيلية، حيث بلغت قيمة النفقات الرأسمالية 0.561 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 0.440 مليون دولار أمريكي في عام 2024، في إطار استراتيجية الشركة الهادفة إلى تعزيز كفاءتها الإنتاجية ودعم خطط النمو المستقبلية.

النفقات الرأسمالية


أما التدفقات النقدية التشغيلية فقد بلغت 0.620 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2025 مقارنة مع 1.21 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

التدفقات النقدية التشغيلية


الأداء المالي والتشغيلي

إدارة المخاطر

تسعى الشركة الوطنية لصناعة الكرتون وبشكل دائم إلى المحافظة على حقوق مساهميها وتعظيمها، ونظراً لعمل الشركة في بيئة استثمارية ذات مناخ متقلب فهي تقوم وبشكل دوري بتقييم المخاطر التي تحيط بها بهدف وضع الخطط الوقائية للتقليل من الآثار السلبية التي قد تنتج من هذه المخاطر حال حدوثها وبنظرة شمولية هنالك العديد من المخاطر المرتبطة بالبيئة الخارجية للشركات والمؤسسات الصناعية والتي يمكن إيجازها بما يلي:

تذبذب الوضع الاقتصادي

يعد عدم استقرار الوضع الاقتصادي المتأثر بالوضع السياسي المحلي من أحد أهم مخاطر الاستثمار في فلسطين حيث يعاني الاقتصاد الفلسطيني حالة من الركود الاقتصادي بين الحين والآخر والذي يؤثر سلباً على قطاع الصناعة.

تذبذب أسعار صرف العملات الأجنبية

حيث أن تذبذب سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل الشيكيل يقلل من قدرة الشركة على تخطيط مواردها المالية ويعرضها لمخاطر تذبذب نتائج أعمالها.

السيولة

احتفاظ الشركة بمعدلات سيولة تمكنها من الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل يعد مهماً لاستمراريتها وبالتالي فإن الشركة تنظر إلى توفر السيولة كواحد من المخاطر المهمة التي يجب عليها إدارتها باستمرار.

المنافسة غير العادلة

تعتبر المنافسة من قبل الشركات الإسرائيلية أحد العوامل الأساسية المؤثرة سلباً على نمو الصناعة الفلسطينية حيث أن هذه المنافسة غير متكافئة في ظل ضعف الرقابة على الواردات من الجانب الإسرائيلي وعدم التحكم بالمعابر.

الوضع السياسي المحلي والإقليمي

يعتبر الوضع السياسي المحلي بشكل خاص والإقليمي بشكل عام أحد المخاطر الاستثمارية، كما يؤدي ذلك إلى عزوف فئة كبيرة من المستثمرين عن الدخول في أي استثمارات جديدة أو توسعة لاستثمارات قائمة.



وبناءً على ما ذكر وبعد تحليل مستفيض قامت به إدارة الشركة، فقد قامت باتخاذ بعض الإجراءات والخطوات الوقائية والتي يمكن تلخيصها بما يلي:

01

وضع السيناريوهات المتوقعة عند إعداد الموازنة السنوية والتي تشكل البيئة الاقتصادية والسياسية لاعباً رئيسياً بها، كما تقوم الشركة بإعداد قوائم التدفقات النقدية ومراجعتها بشكل دوري بهدف التأكد من توفر السيولة النقدية التي تتلاءم والتزامات الشركة.

02

تعمل الشركة على نقل المخاطر ذات العلاقة بأصولها من خال التأمين على أصول الشركة بشكل خاص والتأمينات العامة بكافة أنواعها بشكل عام.

03

إيجاد موارد مالية فرعية من خلال الاستثمار في محفظة استثمارية تتكون من أسهم مستقرة إلى حد ما وقليلة التقلب.

04

التحوط قدر الإمكان من تذبذب أسعار صرف العملات الأجنبية

05

التحوط وعدم الدخول بأي من الصفقات في القطاعات الصناعية، الزراعية، الخدماتية والتي يشكل التعامل معها درجة مخاطرة عالية إلا في حال توفر الضمانات التي تحد من حجم المخاطرة.

06

وضع سياسات تحصيل واضحة ومراجعتها بشكل دوري بالإضافة إلى دراسة سقوف الدين الممنوحة لزيائن الشركة وتحديثها بشكل يقلل من درجة المخاطرة عند عقد أي صفقة بيعية.

07

عدم الدخول في عمليات تطوير أو توسعة في الشركة أو طرح منتجات جديدة دون وجود دراسة جدوى اقتصادية واضحة ومحددة وتشتمل على حجم المخاطرة المتوقعة.

08

إعداد سيناريوهات العمل والخطط البديلة والتي يتم اللجوء إليها في حال وجود أية مشاكل أو معيقات خاصة بالعمليات التشغيلية سواء التصنيعية أو ذات العلاقة بتوريد المواد الخام.

09

تجهيز البنية التحتية التي تتناسب وطبيعة المخاطر المتوقعة والتي قد تتعرض لها الشركة مثل الحريق، الكوارث الطبيعية، السرقة، حوادث عمل وما إلى ذلك.

الاختلاف بين البيانات المالية الختامية المدققة والبيانات المالية الأولية لعام 2025

لا يوجد اختلاف بين البيانات المالية الختامية المدققة والبيانات المالية الأولية للعام 2025.





05

الاستدامة الحوكمة، المسؤولية الاجتماعية والبيئية ESG

20
25
التقرير
السنوي

الاستدامة (الحوكمة , المسؤولية الاجتماعية والبيئية) (ESG)



ثانياً:

المسؤولية الاجتماعية

منذ انطلاقتها، تولى الشركة الوطنية لصناعة الكرتون اهتمامًا كبيرًا بمسؤوليتها تجاه المجتمع الفلسطيني، باعتبار أن المسؤولية الاجتماعية تمثل أحد المرتكزات الأساسية في منظومة قيمها. وانطلاقاً من ذلك، عززت الشركة دورها في مجالات المسؤولية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية لخدمة المجتمع المحلي، كما خصصت موازنة مستقلة للمسؤولية المجتمعية لعام 2025، وقد تجسد دور الشركة في العمل المجتمعي خلال عام 2025 من خلال ما يلي:

05

استقبال عدد من المؤسسات الفلسطينية الخدمية لعرض خدماتها أمام موظفي الشركة والتعريف بها والتسويق لها.

06

استقبال العديد من الوفود الرسمية والجامعات والكليات والمؤسسات التعليمية والنقابات في زيارات تعريفية عن الشركة ومنتجاتها ومجالات عملها.

07

إتاحة فرص التدريب العملي لطلبة الجامعات والكليات الفلسطينية داخل الشركة، ودعمهم في تنفيذ مشاريع تخرجهم.

08

توقيع مذكرات تفاهم مع اتحادات ومؤسسات فلسطينية بهدف دعم المنتج الفلسطيني بشكل مستدام ومتكامل

01

تقديم التبرعات والدعم المالي للحالات الإنسانية، والمساهمة في توفير السلالات الغذائية والطرود الرمضانية خلال شهر رمضان المبارك.

02

تقديم تبرعات مالية وعينية لعدد من الجمعيات والنوادي والمؤسسات الخيرية الفلسطينية.

03

المشاركة في المعارض الوطنية الفلسطينية الهادفة لدعم المنتج الوطني الفلسطيني.

04

المشاركة الفعالة في مختلف المناسبات المجتمعية المرتبطة بموظفي الشركة وعملائها.

أولاً: الحوكمة

لم تدخر الشركة الوطنية لصناعة الكرتون جهداً منذ اعتماد مدونة حوكمة الشركات من قبل هيئة سوق رأس المال الفلسطينية في نهاية عام 2019، في الالتزام الكامل بكافة سياسات وأحكام وقواعد هذه المدونة، وبما ينسجم مع توجهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية الرامية إلى ضبط وتنظيم العلاقة بين مجلس الإدارة والمساهمين والإدارة التنفيذية. وقد تجسّد ذلك من خلال تبني الشركة لمبادئ الدقة والشفافية والنزاهة في إدارة أعمالها الداخلية، وتنظيم تعاملها مع محيطها الخارجي، إضافة إلى امتثالها لمتطلبات الإفصاح المعمول بها في بورصة فلسطين وتعليمات هيئة سوق رأس المال الفلسطينية. وانطلاقاً من قناعتها بأهمية ترسيخ الحوكمة الرشيدة، عملت الشركة على تطبيق مجموعة من السياسات والإجراءات أبرزها:

04

الإفصاح عن الأداء المالي من خلال التقارير الربعية ونصف السنوية والسنوية، وعقد اجتماعات الهيئة العامة السنوية، إضافة إلى التواصل الشفاف مع المساهمين عبر قسم شؤون المساهمين الذي يتولى الرد على استفساراتهم واستفسارات المستثمرين بكل وضوح.

05

تنفيذ أعمال التدقيق الداخلي على جميع أنظمة الشركة وفق أعلى المعايير المهنية من خلال دائرة التدقيق الداخلي في شركة فلسطين للاستثمار الصناعي، وبإشراف ومتابعة مجلس إدارة الشركة ولجنة التدقيق الداخلي المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة الأم.

01

اعتماد هيكل تنظيمي واضح يحدد بدقة خطوط الصلاحيات والمسؤوليات لكافة دوائر الشركة.

02

تطوير منظومة الصلاحيات الخاصة بالإدارة التنفيذية بمستوياتها، بما يضمن وضوح العلاقة بينها وبين مجلس الإدارة والهيئة العامة.

03

اعتماد مدونة لقواعد السلوك الأخلاقي والتنظيمي، إلى جانب نظام واضح لإدارة تضارب المصالح داخل الشركة.



الاستدامة (الحوكمة, المسؤولية الاجتماعية والبيئية) (ESG)

ثالثاً:

المسؤولية البيئية



الصحة والسلامة المهنية

تؤمن الشركة بأهمية الحفاظ على البيئة المحيطة، وتسعى باستمرار إلى ضمان توافق منتجاتها مع المتطلبات البيئية، إلى جانب المبادرة بتنفيذ أنشطة تدعم البيئة وتحسن من الظروف البيئية في المجتمع. كما تعمل الشركة على تعزيز مفهوم التنمية المستدامة من جهة، والحد من العوامل التي قد تؤدي إلى سوء استغلال الموارد الطبيعية من جهة أخرى. ومن أبرز الممارسات التي تتبناها الشركة في هذا الإطار قيامها بفرم زوائد الكرتون الناتجة عن خطوط الإنتاج المختلفة حيث يتم تجميعها على شكل بالات ورقية ويتم نقلها لمصانع مختصة في تدوير الورق ليتم تصنيعها لاحقاً واستخدامها كمواد خام، وبذلك يتحقق تكامل فعال بين الصناعة والتدوير بما يساهم في حماية الموارد الطبيعية والبيئة.

وخلال عام 2022 قامت الشركة بتشغيل مشروع للطاقة الشمسية بقدرة إجمالية تتجاوز 300 كيلو واط، وهو مشروع يغطي 100% من احتياجات المصنع من الكهرباء، الأمر الذي يعزز من صداقة المصنع للبيئة. ويُعد هذا المشروع من أكبر المشاريع التي تم تنفيذها في مدينة نابلس في ذلك الوقت. إضافة إلى ذلك، تواصل الشركة من خلال التدقيق الطاقى متابعة استهلاك الطاقة بشكل مستمر بهدف اكتشاف أي فرص جديدة لترشيد الطاقة وتحسين الكفاءة.

كما تركز الشركة الوطنية لصناعة الكرتون على تعزيز التحول الطاقى والانتقال نحو الطاقة النظيفة، دعماً لمبادرات النقل النظيف والمستدام. وفي هذا السياق، عملت الشركة على تحويل أسطول سيارات فريق المبيعات إلى سيارات كهربائية صديقة للبيئة، إلى جانب تحويل جميع الرافعات الشوكية للعمل بالطاقة الكهربائية، مما يساهم في تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة. وتنسجم هذه الخطوات مع اعتماد الشركة الكامل على مصادر الطاقة النظيفة بنسبة 100% في توليد الكهرباء، لتكون بذلك نموذجاً وقُدوة للشركات الفلسطينية في هذا المجال.





نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



السيد / أيمن حاتم أبوغزالة

نائب رئيس مجلس الإدارة

ممثلًا عن شركة الحاج طاهر المصري

يعمل كمدير عام لشركة الحاج طاهر المصري ويشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة مصانع الزيوت النباتية وعضو مجلس إدارة في شركة مطاحن القمح الذهبي، كما شغل مناصب إدارية وقيادية عدة في شركات كبرى في فلسطين والخارج، ولديه خبرة واسعة في الإدارة التجارية وإدارة المشاريع وتطوير الأنظمة حيث عمل في هذه المجالات في شركات كبرى في دولة الإمارات.



السيد / مهدي حياتي المصري

رئيس مجلس الإدارة

ممثلًا عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي

يشغل السيد مهدي المصري منصب القائم بأعمال المدير العام لشركة وصحيفة الأيام، كما شغل منصب نائب المدير العام للصحيفة منذ العام 1996، يملك السيد المصري خبرات كبيرة في مجال العمل الإداري والاقتصادي بالتالي فقد تقلد مناصب مهمة من أبرزها منصب رئيس مجلس إدارة الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية، ونائب رئيس مجلس إدارة مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية (منذ حزيران 2009 حتى تشرين الثاني 2011).

يحمل السيد المصري درجات علمية في الإدارة والمحاسبة والتوعية البيئية، وهو خبير في إدارة المشاريع، كما حاز مناصب رفيعة المستوى في شركات متعددة الجنسيات في الداخل والخارج، ويشغل السيد المصري أيضاً منصب عضو مجلس إدارة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي.



مجلس الإدارة

تراعي الشركة ضمن تركيبة مجلس إدارتها وجود أعضاء مستقلين وفقاً لقانون الشركات الجديد وقواعد مدونة الحوكمة الفلسطينية والتي تعرف العضو المستقل بأنه العضو الذي لا تربطه بالشركة أي علاقة أخرى غير عضويته في مجلس الإدارة، الأمر الذي يجعل حكمه على الأمور لا يتأثر بأي اعتبارات أو أمور خارجية.

تتمثل بعض مهام وواجبات رئيس وأعضاء مجلس الإدارة تجاه الشركة ومساهميها بما يلي:

- 01 وضع الإستراتيجيات والخطط واعتماد السياسات وإقرار الموازنات والأنظمة والسياسات المالية والاستثمارية واعتماد البيانات المالية، بحيث يتم تنفيذ هذه المهام من خلال اللجان المنبثقة عنه.
- 02 اتخاذ القرارات التي تحدد الإطار العام للحكم الرشيد وإدارة المخاطر والتدقيق الداخلي للشركة وفقاً لأحكام القانون والنظام الداخلي.
- 03 اتخاذ القرارات الخاصة بالإقراض والاقتراض والرهن وإعطاء الكفالات أو ضمان التزامات الغير بما في ذلك الشركات التابعة وبالقدر الذي لا تخضع فيه هذه الصلاحيات لاختصاص الهيئة العامة وفقاً لأحكام القانون والنظام الداخلي للشركة.
- 04 القيام بأي مهام أخرى وفقاً لأحكام النظام الداخلي للشركة.
- 05 التزام رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بتحمل المسؤولية تجاه المساهمين عن تقصيرهم المتمم أو إهمالهم الشديد.
- 06 وضع مجلس الإدارة نظاماً مكتوباً لتجنب تضارب المصالح.
- 07 ضمان مجلس الإدارة أن جميع المساهمين، بما في ذلك صغارهم والمساهمون المقيمون خارج فلسطين، يتمتعون بكافة الحقوق المخولة لهم بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات، ووفقاً لهذه المدونة والنظام الداخلي للشركة.
- 08 تهيئة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بيئة مواتية للمناقشة وطرح الأسئلة والإجابات خال اجتماعات الهيئات العامة.
- 09 إخطار المساهمين بكافة الصفقات والمخاطر والقضايا الرئيسية التي قد تؤثر على الشركة.

نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



السيد/ بدر أسامة علكيك
عضو مجلس إدارة

ممثلًا عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

- يشغل منصب المدير المالي لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار (باديكو)، كما يشغل منصب عضو مجلس إدارة شركة فلسطين للاستثمار العقاري وشركة بال عقار لتطوير وإدارة وتشغيل العقارات
- لديه خبرة واسعة اكتسبها من خلال مسيرة مهنية مميزة تزيد عن 20 عام في الإدارة المالية، والتحليل المالي، وإدارة المخاطر، حيث عمل في كبرى شركات فلسطين في هذه المجالات.



السيد/ فادي عدلي جمعة
عضو مجلس إدارة

ممثلًا عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

- يشغل منصب رئيس الإدارة المالية لمجموعة شركات فلسطين للإستثمار الصناعي (الصناعية القابضة)، كما يشغل منصب عضو مجلس إدارة شركة البينار للتجارة العامة وهو حاصل على درجة الماجستير في العلوم المالية والاقتصاد من جامعة روما في إيطاليا، ولديه خبرة واسعة في الإدارة المالية وتقييم وإدارة الاستثمارات حيث عمل في شركات كبرى في فلسطين في هذه المجالات.



السيد/ سامح مؤيد عطوط
عضو مجلس إدارة (العضو المستقل)

ممثلًا عن شركة مصانع الزيوت النباتية

- يعمل كمحاضر في كلية الاقتصاد في جامعة النجاح الوطنية منذ العام 2010 وتولى عمادة كلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية من العام 2017 وحتى العام 2019 وعمل لمدة أربع سنوات كمحاضر في الجامعة العربية الأمريكية، كما يشغل منصب المستشار المالي لعدد من الشركات الكبرى في فلسطين وعلى رأسها الشركة العالمية للتأمين.



السيدة/ فلنتينا فايق مصري
عضو مجلس إدارة

ممثلًا عن شركة المسيرة الدولية

- تشغل منصب المدير العام لشركة الهدف الاردن فلسطين لأوراق المالية، تقلدت عدة مناصب إدارية في شركات أخرى في فلسطين.
- لديها خبرة تزيد عن 15 عاماً في تطوير الأعمال وإدارة المشاريع والموارد البشرية.



السيد/ سعيد يوسف دويكات
عضو مجلس إدارة

ممثلًا عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

- الرئيس التنفيذي لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي (الصناعية القابضة) منذ أيلول/سبتمبر 2025، ويحمل دكتوراه في الإدارة والتخطيط الاستراتيجي وماجستير في إدارة الأعمال وبكالوريوس في الهندسة الصناعية، ويتمتع بخبرة تزيد عن 22 عاماً في التنمية الصناعية والإدارة التنفيذية، شغل خلالها مناصب قيادية في مؤسسات محلية ودولية بارزة من بينها شركة باديكو القابضة، وصندوق الاستثمار الفلسطيني، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، ومؤسسة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو). كما يرأس مجلس إدارة شركتي البينار للتجارة العامة والرابية للأعلاف والحبوب ممثلًا عن الصناعية القابضة، إضافة إلى عضويته في مجالس إدارة عدد من الشركات التابعة، ويعمل محاضراً غير متفرغ في جامعة النجاح الوطنية وله أبحاث منشورة في مجلات علمية محكمة.

* تم تسمية السيد أمجد عبد الحميد أبونبعة كممثل عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي بدلاً عن السيد بدر أسامة علكيك وذلك بتاريخ 29/12/2025



ملكية أعضاء مجلس الإدارة بأسهم الشركة

ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم من الدرجة الأولى بأسهم الشركة كما في 31/12/2025

عضو مجلس الإدارة	ممثلا عن	الجنسية	عدد أسهم التمثيل	عدد الأسهم المملوكة له أو لأقاربه من الدرجة الأولى
السيد مهدي حياتي المصري	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني	2,152,212	0
السيد بدر أسامة عكليك	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني		0
السيد فادي عدلي جمعة	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني		0
السيد سعيد يوسف دويكات	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني		0
السيد أيمن حاتم أبوغزالة	شركة الحاج طاهر المصري	فلسطيني	247,200	0
السيدة فلنتينا فايق مصري	شركة المسيرة الدولية	فلسطيني	347,222	0
السيد سامح مؤيد عطوط	شركة مصانع الزيوت النباتية	فلسطيني	173,001	1238
المجموع			2,919,635	1238

عدد الأسهم المملوكة من قبل المدراء التنفيذيين (الأشخاص المطلعين بالشركة) كما في 31/12/2025

يملك المدير العام/ السيد عبد الناصر دويكات 1146 سهم من أسهم الشركة.



اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة (5) اجتماعات خلال العام 2025 وهي حسب ما هو موضح أدناه:

الاجتماع الاول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس
20/02/2025	22/04/2025	29/07/2025	19/10/2025	17/12/2025

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

الجدول التالي يبين سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لجلسات المجلس خلال العام 2025 حيث يتبين منه أن نسبة الحضور بلغت %91.43.

وبلغ مجموع مكافآت ومصاريف و بدل حضور جلسات 56,312 دولار أمريكي منها مكافآت لأعضاء المجلس بقيمة 17,800 دولار أمريكي

الاسم	جلسة 1	جلسة 2	جلسة 3	جلسة 4	جلسة 5	المجموع
مهدي المصري	✓	✓	✓	✓	✓	5
أيمن أبوغزالة	✓	✓	✓	✓	✓	5
فلنتينا مصري	✓	✓	✓	✓	✓	5
بدر عكليك	✓	✓	✓	✓	✓	5
فادي جمعة	✓	✓	✓	✓	✓	5
سعيد دويكات	X	X	X	✓	✓	2
سامح عطوط	✓	✓	✓	✓	✓	5



لجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي

هدف اللجنة:

متابعة المواضيع ذات العلاقة بتطبيق مدونة الحوكمة في الشركة واقتراح الإجراءات التصحيحية من أجل تحقيق النزاهة والشفافية وتحقيق الحماية للمساهمين مع مراعاة مصلحة العمل إضافة إلى متابعة مجريات العمل في مجالات الكفاءة والفعالية في تنفيذ الأعمال التي تقوم بها الشركة ومتابعة التقارير المالية.

أعضاء اللجنة:

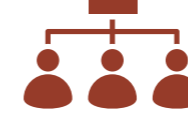
- السيد/ سامح مؤيد عطوط - مقرر ورئيس اللجنة
- السيد/ مهدي حياتي المصري- مستشار اللجنة
- السيد/ أيمن حاتم أبوغزالة
- السيد/ فادي عدلي جمعة

اجتماعات لجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي:

الاجتماع الاول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس
26/01/2025	13/04/2025	22/06/2025	08/10/2025	10/12/2025

أهم القرارات التي اتخذتها اللجنة خلال العام:

- مراجعة وتدقيق السقوف الائتمانية الممنوحة لزمائن الشركة ورفع التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة بشأنها.
- مناقشة سياسات شراء المواد الخام في ظل الاغلاقات المستمرة للمعابر والحدود.
- مناقشة آليات العمل في الشركة في ظل استمرار تداعيات حرب غزة والتضييق على الضفة الغربية.
- المتابعة المستمرة للذمم المدينة المترصدة وآليات تحصيلها.
- متابعة توصيات تقارير التدقيق الداخلي والخارجي.



اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس الإدارة

تمارس اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة وشركة فلسطين للاستثمار الصناعي «الشركة الأم» مهامها وصلاحياتها على الشركات التابعة بهدف تعزيز فاعليتها الرقابية والإشراف على سير أعمالها، وهذه اللجان هي:



اللجنة التنفيذية

هدف اللجنة:

صياغة الإستراتيجيات والسياسات ورفع التوصيات الملائمة إلى مجلس الإدارة وكذلك مناقشة الفرص الاستثمارية المتعلقة بتطوير العمليات الصناعية والمنتجات، ومن ناحية أخرى مناقشة تقارير الأداء والإنجاز من الموازنات التقديرية.

أعضاء اللجنة:

- السيد/ مهدي حياتي المصري - مقرر ورئيس اللجنة
- السيد/ أيمن حاتم أبوغزالة- مستشار اللجنة
- السيد/ سعيد يوسف دويكات
- السيدة/ فلتينا فايق بكري

اجتماعات اللجنة التنفيذية:

الاجتماع الاول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس
12/01/2025	26/01/2025	19/03/2025	26/05/2025	08/10/2025

أهم القرارات التي اتخذتها اللجنة خلال العام:

- النظر في طلبات السقوف الائتمانية لزمائن الشركة ورفع التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة بشأنها.
- مناقشة الخطط والمشاريع التطويرية ورفع التوصيات المناسبة بشأنها لمجلس الإدارة.
- مناقشة دراسات الجدوى المرتبطة بالخطة الاستراتيجية المستقبلية للشركة ورفع التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة.
- تعديل الهيكلية التنظيمية للشركة بما ينسجم مع الخطه التطويرية.
- مناقشة الموازنة التقديرية للشركة للعام 2026 ورفع التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة.



نبذة عن الإدارة التنفيذية

السيد / عبد الناصر دويكات المدير العام



يشغل منصب المدير العام للشركة الوطنية لصناعة الكرتون منذ بداية عام 2019، حيث يقود الشركة نحو تحقيق تطورات نوعية في عملياتها ومنتجاتها، بالإضافة إلى ذلك يشغل منصب عضو مجلس إدارة في شركة البينار للتجارة العامة منذ بداية العام 2026 ومنصب عضو مجلس إدارة في شركة بال غاز منذ العام 2023، وقد شغل سابقاً منصب أمين سر مجلس إدارة اتحاد الصناعات الورقية الفلسطينية وعضو مجلس إدارة اتحاد صناعات الطاقة. كما تقلد عدة مناصب إدارية وتنفيذية في مجالس إدارة شركات مرموقة وفي العديد من الشركات المحلية والإقليمية.

يحمل السيد دويكات درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعات في فلسطين وألمانيا، إلى جانب درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة النجاح الوطنية.

يمتلك السيد دويكات خبرة عملية تزيد عن 16 عاماً في مجالات الصناعة والاستثمار والمشاريع والتطوير.

السيدة / هديل أبوكشك مديرة مكتب المدير العام



تعمل على تنسيق وتنظيم الشؤون ذات العلاقة بمكتب المدير العام بشكل يضمن سير عمل المكتب بفعالية، كما تعمل على تنسيق الاجتماعات الخاصة بالمدير العام إضافة إلى صياغة محاضر اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، وكذلك إدارة العلاقة مع المستشار القانوني للشركة ومتابعة القضايا المقامة من الشركة وعليها مع المحامين.

السيدة أبو كشك حاصلة على درجة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية وآدابها ولديها خبرة سابقة في إدارة المكاتب والترجمة في شركات عدة في فلسطين.



لجنة التدقيق والحوكمة (الشركة الأم)

هدف اللجنة:

تهدف اللجنة إلى التأكد من استقلالية ومهنية التدقيق الخارجي وأن دائرة التدقيق الداخلي في الشركة تقوم بمهامها بأعلى مستوى من الكفاءة والحيادية ووضع الخطط الكفيلة بالتطبيق الأمين لمتطلبات مدونة الحوكمة، والإشراف على سلامة تطبيقها من قبل إدارة الشركة، حيث تلخص بعض مهامها فيما يلي:

- القيام بأعمال التدقيق التشغيلي والمالي (تدقيق العمليات) والامتثال للقوانين والتشريعات والأنظمة التي تخضع لها الشركة.
- التأكد من حماية موارد الشركة والتأكد من الاستخدام الأمثل لها بكفاءة وفاعلية.
- تقييم المخاطر التي تواجهها الشركة وفحص الإجراءات الرقابية التي تضعها الإدارة التنفيذية ومدى قدرتها على الحد من هذه المخاطر.
- إجراء تقييم لأوضاع الحوكمة في الشركة والتوصية بالإجراءات التصويبية اللازمة.
- التأكد من التزام الشركة بالأطر القانونية والتشريعية السائدة، ومدى التزامهم بمدونة قواعد الحوكمة الفلسطينية والتعليمات الصادرة من الجهات الرقابية المختلفة المختصة.
- تقييم أداء مجلس الإدارة وأعضاء المجلس من خلال استبيان تقييم ذاتي.

لقد كان لتشكيل هذه اللجان أثر إيجابي على سير العمل بالشركة وتنظيمه وعمل الإجراءات الرقابية التي تنظم العمل وتحد من المخاطر التي قد تواجه عمل الشركة.

نبذة عن الإدارة التنفيذية

السيد / أشرف دروزة
 المدير المالي والإداري


يعمل على مراجعة ومراقبة الإجراءات المالية والإدارية للشركة وإعداد التقارير المالية والمحاسبية بشكل دوري وكذلك القيام بالإفصاحات عن البيانات المالية للجهات المختصة وإدارة شؤون المساهمين وتنسيق العلاقة مع المستشار الضريبي بالإضافة إلى إدارة الشؤون الادارية والموارد البشرية للشركة.

السيد دروزة حاصل على بكالوريوس علوم مالية ومصرفية من جامعة اليرموك في المملكة الأردنية الهاشمية وحاصل على شهادة محاسب إداري معتمد CMA من الولايات المتحدة الأمريكية، وقد شغل مناصب عدة في كبرى شركات فلسطين ودول الخليج العربي وشمال أفريقيا.

السيد / عدي عموري
 مدير دائرة العمليات والتطوير


يعمل على إدارة التخطيط والإشراف على دوائر الإنتاج ، الجودة ، التوريدات وقسم الصيانة، ملتزماً بقيادة الفريق نحو تحقيق التميز التشغيلي وتعزيز التكامل بين الدوائر لضمان أعلى مستويات الجودة والابتكار، بما يلبي أهداف الشركة الاستراتيجية وتطلعاتها.

يحمل السيد عموري درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية، وقد اكتسب خبرة واسعة في مجالات الإدارة الصناعية عبر شغله عدة مناصب إدارية في شركات فلسطينية رائدة

السيد / محمد صفدي
 مدير دائرة التسويق والمبيعات


يعمل على إعداد ووضع الخطط التسويقية والبيعية ورفع الحصص السوقية للشركة في الأسواق كما يعمل على تخطيط وتنظيم العمليات البيعية والرقابة عليها.

السيد صفدي حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة وعمل في كبرى الشركات في فلسطين في مجال الإدارة والإشراف على البيع.

السيد / مؤمن قطقط
 مدير دائرة الإنتاج


يعمل على إدارة العمليات الانتاجية وتوجيه ومتابعة المشرفين على خطوط الانتاج، وعمل الخطط التشغيلية والاستراتيجية للدائرة لتحقيق أفضل النتائج بما ينسجم مع الهدف السنوي للإنتاج.

السيد قطقط حاصل علي درجة البكالوريوس في الهندسة، وقد عمل لدى العديد من الشركات محلياً وإقليمياً في إدارة المشاريع وإدارة عمليات الإنتاج.

السيد / عاصم دبابسة
 مدير دائرة التوريدات


يعمل على إدارة أعمال المشتريات والإشراف عليها بشكل مباشر وتوفير الأدوات اللازمة لتنفيذها، كما يعمل على متابعة الشؤون ذات العلاقة بالتوريد واللوجستيات وعمليات الاستيراد وكذلك إعداد خطط الشراء ومتابعة تنفيذها بشكل يضمن الكفاءة والفعالية.

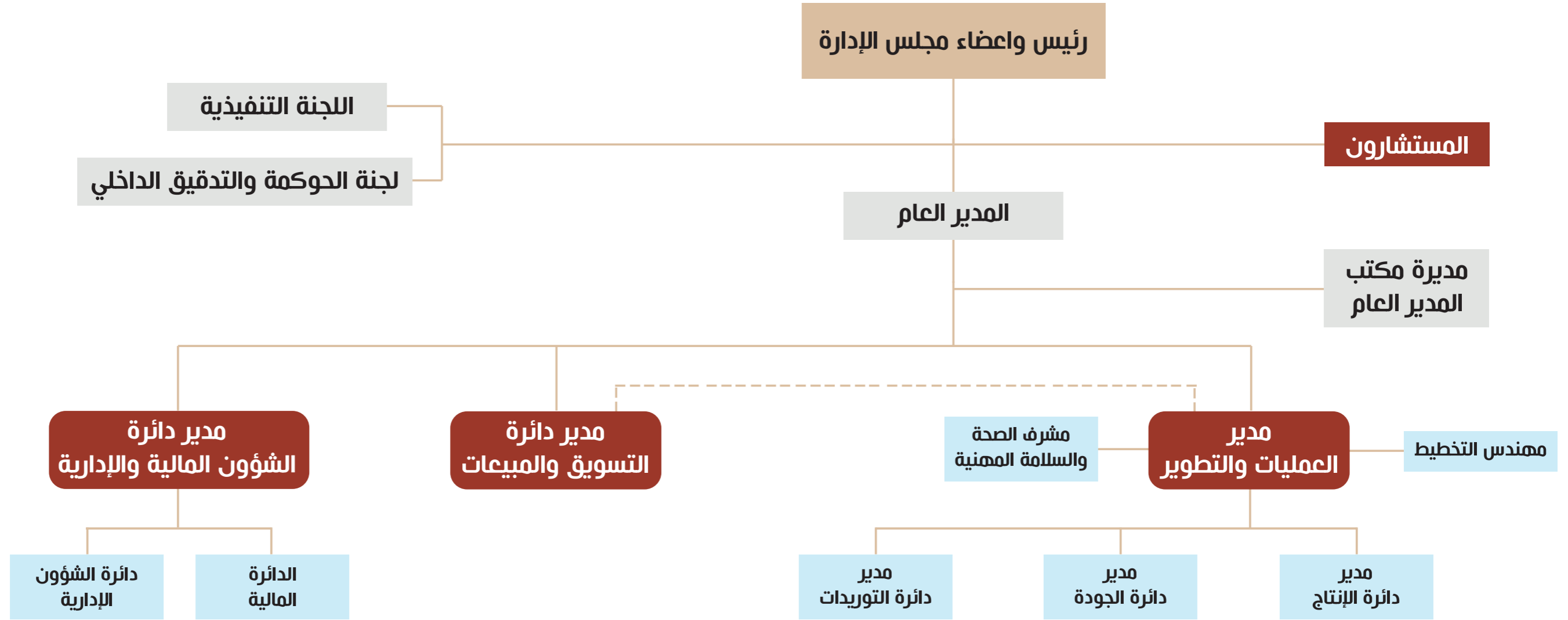
السيد دبابسة حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم الإدارية والاقتصادية ولديه خبرة في مجال إدارة سلسلة الإمداد في عدة شركات في دولة الإمارات العربية المتحدة وشركات كبرى في فلسطين.

السيد / محمد عنتاوي
 مدير دائرة الجودة


يتولى السيد محمد عنتاوي مهام الإشراف والمتابعة على تنفيذ كافة التعليمات والمواصفات المطبقة، وفقاً لنظام إدارة الجودة ISO 9001:2015 بالإضافة إلى مطابقة كافة المواد المدخلة والناجئة والتي تتوافق مع التعليمات والمواصفات المطلوبة.

يحمل السيد عنتاوي درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية، وسبق أن عمل في عدة شركات فلسطينية.

الهيكل التنظيمي للشركة







القضايا والإجراءات القانونية

تظهر الشركة كمدعى عليها في قضايا مقامة ضدها بمبلغ 1,540,392 دولار أمريكي، إلا أن المستشار القانوني للشركة يعتقد بأن هذه القضايا تتضمن مبالغ كبيرة، كما تعتقد إدارة الشركة أنه لن يترتب عليها أي التزامات جوهرية مقابل هذه القضايا باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهتها.



مساهمي الشركة

الكشف أدناه بين المساهمين الرئيسيين في الشركة وعدد أسهمهم كما بتاريخ 31/12/2025

المساهم	عدد الاسهم	المساهمة من رأس المال %
شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	2,152,212	43.04%
شركة المسيرة الدولية	347,222	6.94%
شركة الحاج طاهر المصري	247,200	4.94%
شركة مصانع الزيوت النباتية	173,001	3.46%
هشام أحمد عبد الوهاب سلمودي	109,800	2.20%
شركة مكاوي للألبسة	105,000	2.10%

المساهمون والتداول على سهم الشركة

بلغ عدد مساهمي الشركة 745 مساهماً كما في 31/12/2025 مقابل 734 مساهماً كما في 31/12/2024 وكان حجم التداول على أسهم الشركة في سوق فلسطين لأوراق المالية خلال العام 2025 كما يلي:

عدد الأسهم المتداولة	249,251
قيمة الأسهم المتداولة (دولار)	514,567
عدد العقود المنفذة	168
أعلى سعر تداول 2025	\$ 2.49
أدنى سعر تداول 2025	\$ 1.71
معدل دوران السهم	5.0%
سعر الافتتاح 2025	\$ 1.76
سعر الإغلاق 2025	\$ 2.40



مؤهلات الإدارة التنفيذية

بلغ مجموع العاملين في الشركة الوطنية لصناعة الكرتون (95) موظفاً بتاريخ 31/12/2025 مقابل (65) موظفاً في 31/12/2024 موزعين حسب مؤهلاتهم العلمية على النحو التالي:

المؤهل العلمي	2024	2025
دكتوراة	-	-
ماجستير	1	1
بكالوريوس	34	40
دبلوم	2	4
ثانوية عامة	21	21
أقل من توجيهي	7	29
المجموع	65	95



الدورات التدريبية لموظفي الشركة

انطلاقاً من حرص الشركة الوطنية لصناعة الكرتون على الاستثمار في رأس المال البشري ورفع كفاءة موظفيها في مختلف المستويات الإدارية، وضمن التزام مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بنهج التطوير والتحسين المستمر، قامت الشركة بتنفيذ والمشاركة في مجموعة من البرامج التدريبية المتخصصة، وقد تنوعت هذه البرامج لتغطي الجوانب التقنية والمهنية، إلى جانب تطوير المهارات الإدارية، كما شملت تزويد العاملين بأحدث الممارسات العلمية والتطبيقية في مجال التعبئة والتغليف. ويوضح الجدول أدناه أبرز الدورات والبرامج التي تم عقدها أو الالتحاق بها خلال عام 2025:-

اسم الدورة/ ورشة عمل	عدد الموظفين المستفيدين	اسم الدورة/ ورشة عمل	عدد الموظفين المستفيدين
مشرف السلامة العامة و الصحة المهنية	1	ادارة المشتريات والعطاءات	2
نظام إدارة الجودة ISO9001	3	الضبط الاحصائي لجودة المنتجات	3
الاسعاف الاولي	10	مقدمة في الذكاء الصناعي	14
ورشة عمل حول اطفاء الحريق	11	إدارة الصيانة	1
السلامة العامة	3	اكسل متقدم	1
عقد المقاوله الموحد الانشائي (الفيديك)	1	ورشه عمل في التدقيق الداخلي وادارة المخاطر	7
تحليل انظمة الشبكات الكهربائية	1	ادارة الموارد البشرية	2
هندسة الاوامر باستخدام AI	15	ورشة عمل حول ادارة المخاطر والتحقق منها	2
الذكاء الصناعي - صناعه الاله	3	تدريب متخصص لشركات في عالم التصدير	1

أداء السهم

وفيما يلي أهم مؤشرات أداء السهم خلال السنوات الماضية:

عدد الأسهم المتداولة			
2023	2022	2021	2020
298,177	331,800	725,059	317,973
		2025	2024
		249,251	115,761
عدد المساهمين			
723 2023	718 2022	733 2021	712 2020
		745 2025	734 2024
عدد جلسات التداول خلال العام			
41 2023	63 2022	102 2021	55 2020
		63 2025	53 2024
عدد العقود			
113 2023	137 2022	271 2021	203 2020
		168 2025	101 2024
أعلى سعر إغلاق			
2023	2022	2021	2020
1.94	2.08	2.05	1.48
		2025	2024
		2.49	1.92
أدنى سعر إغلاق			
1.53 2023	1.72 2022	1.41 2021	0.87 2020
		1.71 2025	1.52 2024

عدد الأسهم المكتتب بها			
2023	2022	2021	2020
5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
		2025	2024
		5,000,000	5,000,000
القيمة الاسمية للسهم (دولار أمريكي)			
1.0 2023	1.0 2022	1.0 2021	1.0 2020
		1.0 2025	1.0 2024
القيمة الدفترية للسهم			
1.54 2023	1.50 2022	1.61 2021	1.38 2020
		2.04 2025	1.56 2024
القيمة السوقية للسهم			
1.67 2023	1.81 2022	2.00 2021	1.48 2020
		2.40 2025	1.76 2024
القيمة السوقية لحقوق المساهمين (دولار أمريكي)			
2023	2022	2021	2020
8,350,000	9,050,000	10,000,000	7,400,000
		2025	2024
		12,000,000	8,800,000
القيمة السوقية الى القيمة الدفترية			
1.08 2023	1.21 2022	1.24 2021	1.07 2020
		1.18 2025	1.13 2024



توزيع المساهمين حسب الفئات

عدد الأسهم	نسبة مساهمتهم	عدد المساهمين	فئة المساهمة
8489	0.17%	158	100 سهم فأقل
61,261	1.23%	218	101 وحتى 500 سهم
79,585	1.59%	101	501 وحتى 1000 سهم
448,504	8.97%	183	1001 وحتى 5000 سهم
316,965	6.34%	42	5001 وحتى 10000 سهم
816,553	16.33%	35	10001 وحتى 50000 سهم
134,208	2.68%	2	50001 وحتى 100000 سهم
3,134,435	62.69%	6	100001 سهم فأكثر
5,000,000	100%	745	المجموع

آليات إيصال المعلومات للمساهمين

تهتم الشركة بإيصال المعلومات والتقارير الصادرة عنها إلى مساهميها وذلك بوسائل متعددة منها:

- يتم توجيه دعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة السنوي لكافة المساهمين بواسطة البريد العادي أو تسليم الدعوة باليد أو عبر البريد الإلكتروني قبل خمسة عشر يوماً على الأقل من تاريخ انعقاد الاجتماع.
- يتم نشر إعلان دعوة انعقاد الهيئة العامة على الموقع الإلكتروني وصفحات التواصل الاجتماعي للشركة إضافة إلى أي طريقة أخرى يقرها مجلس الإدارة.
- يتم وضع التقرير السنوي لدى قسم المساهمين في المركز الرئيسي للشركة وعلى الموقع الإلكتروني للشركة وبورصة فلسطين.

المسائل التي أحييت للتصويت من قبل المساهمين

تم في اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة المنعقد بتاريخ 22/04/2025 مناقشة وإقرار البنود التالية بإجماع الحاضرين:

- تلاوة محضر اجتماع الهيئة العامة العادي السابق.
- تلاوة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 31/12/2024 والخطط المستقبلية للشركة.
- تلاوة تقرير مدقق حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2024.
- مناقشة البيانات المالية للشركة والمصادقة عليها للسنة المالية المنتهية في 31/12/2024.
- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2024.
- انتخاب مدققي حسابات الشركة عن السنة المالية 2025.
- توصية مجلس الإدارة بخصوص توزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 10% من القيمة الإسمية للسهم.

موعد اجتماع الهيئة العامة

ستعقد الشركة اجتماع الهيئة العامة العادي يوم الخميس 30/4/2026 وستقوم بالإعلان للمساهمين خلال المدة القانونية المحددة.

معدل دوران السهم			
2023	2022	2021	2020
5.96%	6.64%	14.50%	6.36%
		2025	2024
		5.00%	2.32%

نصيب السهم من الأرباح (EPS)			
2023	2022	2021	2020
0.190	0.131	0.230	0.161
		2025	2024
		0.300	0.180

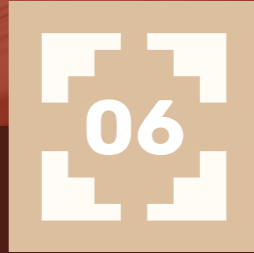
القيمة السوقية إلى العائد (Price Earnings Ratio)			
2023	2022	2021	2020
8.8	13.8	8.7	9.2
		2025	2024
		8.0	9.8

معدل عائد السهم (Earning Yield)			
2023	2022	2021	2020
11.38%	7.24%	11.50%	10.90%
		2025	2024
		12.50%	10.23%

التوزيعات السنوية (دولار للسهم)			
2023	2022	2021	2020
0.12	0.10	0.10	0.10
		2025	2024
		0.10	0.12

عائد التوزيعات (Dividend Yield)			
2023	2022	2021	2020
7.2%	5.5%	5.0%	6.8%
		2025	2024
		4.2%	6.8%

نسبة التوزيعات المدفوعة (Dividend Pay-out Ratio)			
2023	2022	2021	2020
63.1%	76.1%	43.5%	62.1%
		2025	2024
		33.4%	67.8%



تقرير مدقق الحسابات EY

الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة

القوائم المالية
31 كانون الأول 2025

20
25
التقرير
السنوي



شركة إرنست ويونغ - الشرق الأوسط
(فرع فلسطين)
ص.ب. ١٣٧٣
بناية باديكو هاوس - الطابق ٧
المصيون - رام الله
دولة فلسطين

هاتف: +٩٧٢ ٢٢٤٢ ١٠١١
فاكس: +٩٧٢ ٢٢٤٢ ٢٣٢٤
ramallah.office@ps.ey.com
https://www.ey.com

سجل شركة رقم ٥٦٢٢٠١٠٣٨



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى مساهمي شركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة

الرأي

لقد دققنا القوائم المالية لشركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وقائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول القوائم المالية والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وأداءها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد السلوك الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما هو معمول به في عمليات تدقيق القوائم المالية للمؤسسات ذات المصلحة العامة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، وفقاً لاجتهادنا المهني، كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية لإبداء رأينا حولها ككل ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل امر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا، بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك، وعليه تضمن تدقيقنا القيام بإجراءات تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك نتائج الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية المرفقة.

أمور التدقيق الهامة

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها الحصول على فهم تفصيلي لمصادر المدخلات والافتراضات المستخدمة في تطوير نموذج احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.

كذلك قمنا بفحص نسبة الخسارة المستخدمة بالاعتماد على عدد أيام الاستحقاق بالإضافة إلى عوامل رئيسية أخرى والتي تشكل الأساس في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. كما قمنا

بالتحقق من صحة تحديد التعرض للتعثر في السداد المستخدم في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة، بالإضافة إلى ذلك، لقد قمنا بتقييم فيما إذا تم مراعاة القيمة الحالية للنقد في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة، وكذلك بالتحقق من صحة العمليات الحسابية لنموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.

لقد اخذنا بعين الاعتبار تصنيفات الشركة لأنواع العملاء وكذلك نمط التحصيل في السنوات السابقة بالإضافة إلى عوامل الاقتصاد الكلي.

كما قمنا بتقييم الإفصاحات المفصلة في إيضاح رقم (٨) حول القوائم المالية المرفقة.

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٥

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٥ غير القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٥ بتاريخ لاحق لتقريرنا. إن رأينا حول القوائم المالية لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي تأكيد حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية، إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تصبح متاحة لنا، بحيث نُقيم فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية أو مع معرفتنا من خلال عملية التدقيق أو أن هذه المعلومات تحتوي ظاهرياً على أخطاء جوهرية.



بنين المستقبل
بثقة

مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد القوائم المالية، عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة والإفصاح، إذا تطلب الأمر ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عند عدم وجود أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا.

إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأً جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط، ويتم اعتبارها جوهرياً إذا كانت، منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف متعمد وتأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة حسب الظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والايضاحات التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى نتيجة حول ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، التوصل إلى نتيجة حول ما إذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلياً الإشارة في تقرير التدقيق إلى ايضاحات القوائم المالية ذات الصلة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الايضاحات غير كافية. إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام للقوائم المالية وهيكلها ومحتواها بما في ذلك الايضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية ضمن نطاق الشركة لإبداء رأي حول القوائم المالية. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وإنجاز عملية التدقيق للشركة، ونحن المسؤولون عن رأينا.



بنين المستقبل
بثقة

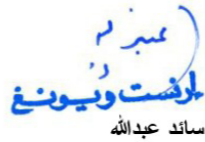
إننا نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد مجلس الإدارة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح لمجلس الإدارة عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

من تلك الأمور التي يتم التواصل حولها مع مجلس الإدارة، يتم تحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وهي التي تمثل أمور التدقيق الهامة، ونقوم بوصف هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر. أو، في حالات نادرة جداً، عندما نرتقي عدم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

إرنست ويونغ - الشرق الأوسط

رخصة رقم ٢٠١٢/٢٠٦



سائد عبدالله

رخصة رقم ٢٠٠٣/١٠٥

١٨ آذار ٢٠٢٦

رام الله - فلسطين

الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
8,478,651	10,811,130	19	الإيرادات من العقود مع العملاء
(6,012,029)	(7,354,880)	20	كافة المبيعات
2,466,622	3,456,250		مجموع الربح
(482,862)	(604,713)	21	مصاريف بيع وتوزيع
(794,143)	(969,359)	22	مصاريف إدارية وعمامة
1,189,617	1,882,178		
			أخرى
46,087	46,240	23	أرباح محفظة موجودات مالية
(127,299)	(43,878)	24	مصاريف أخرى، بالصافي
-	(69,565)	8	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
(65,488)	(52,939)		مصاريف تمويل
1,042,917	1,762,036		ربح السنة قبل الضريبة
(157,485)	(263,309)	17	مصروف ضريبة الدخل
885,432	1,498,727		ربح السنة
0,177	0,300	25	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

الإيضاحات المرفقة من I إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية.

2

الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة

قائمة المركز المالي

كما في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
			عقارات وآلات ومعدات
4,509,223	5,334,317	3	حق استخدام الموجودات
99,462	68,124	4	مشاريع تحت التنفيذ
135,453	19,231	5	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى
737,459	1,024,662	6	
5,481,597	6,446,334		موجودات متداولة
			بضاعة
1,349,243	2,070,878	7	ذمم مدينة
2,648,569	3,124,170	8	موجودات متداولة أخرى
682,649	1,545,828	9	نقد وأرصدة لدى البنوك
473,032	538,343	10	
5,153,493	7,279,219		مجموع الموجودات
10,635,090	13,725,553		
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
			رأس المال المدفوع
5,000,000	5,000,000	11	احتياطي إجباري
718,772	868,645	12	احتياطي القيمة العادلة
(186,338)	2,131	6	احتياطي فروقات ترجمة عملات أجنبية
329,470	1,534,205		أرباح مدورة
1,936,550	2,777,295		صافي حقوق الملكية
7,798,454	10,182,276		
			مطلوبات غير متداولة
			قروض وتمويلات طويلة الأجل
131,250	56,308	14	مطلوبات عقود الإيجار طويلة الأجل
62,185	22,189	4	مخصص تعويض نهاية الخدمة
310,744	391,815	15	
504,179	470,312		مطلوبات متداولة
			ذمم دائنة
547,427	594,250	16	أقساط قروض وتمويلات طويلة الأجل تستحق خلال عام
747,446	637,168	14	الجزء المتداول من مطلوبات عقود الإيجار
38,585	48,796	4	مخصص ضريبة الدخل
112,751	279,044	17	مطلوبات متداولة أخرى
886,248	1,513,707	18	
2,332,457	3,072,965		مجموع المطلوبات
2,836,636	3,543,277		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات
10,635,090	13,725,553		

الإيضاحات المرفقة من I إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية.

1

الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة

 قائمة التغيرات في حقوق الملكية
 للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

	2025	2024
الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025	5,000,000	5,000,000
ربح السنة	-	-
بنود الدخل الشامل الأخرى	-	-
صافي الدخل الشامل للسنة	-	-
تحويل من احتياطي القيمة العادلة نتيجة بيع موجودات مالية	-	-
من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى	-	-
المحول إلى الاحتياطي الإيجابي	149,873	149,873
توزيعات أرباح نقدية (إيضاح 13)	-	-
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025	5,000,000	5,000,000
الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024	5,000,000	5,000,000
ربح السنة	-	-
بنود الدخل الشامل الأخرى	-	-
صافي الدخل الشامل للسنة	-	-
المحول إلى الاحتياطي الإيجابي	88,543	88,543
توزيعات أرباح نقدية (إيضاح 13)	-	-
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024	5,000,000	5,000,000

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية.

4

الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الشامل

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

	2025	2024
ربح السنة	1,498,727	885,432
بنود الدخل الشامل الأخرى		
بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل في فترات لاحقة:		
التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود	180,360	(132,931)
الدخل الشامل الأخرى	6	
بنود سيتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل في فترات لاحقة:		
فروقات ترجمة عملات أجنبية	1,204,735	(39,473)
مجموع بنود الدخل الشامل الأخرى	1,385,095	(172,404)
صافي الدخل الشامل للسنة	2,883,822	713,028

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية.

3

الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	ايضاح
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,042,917	1,762,036	أنشطة التشغيل
		ربح السنة قبل الضريبة
		تعديلات:
435,355	515,969	استهلاك عقارات وآلات ومعدات
28,962	41,859	إطفاء حقوق استخدام موجودات عقود الإيجار
(3,319)	(2,267)	أرباح بيع عقارات وآلات ومعدات
51,420	101,687	مخصص تعويض نهاية الخدمة
126,324	95,886	مخصص قضايا
-	69,565	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
2,124	9,897	مخصص بضاعة تالفة ومقادمة
(46,087)	(46,240)	أرباح محفظة الموجودات المالية
65,488	52,939	مصاريف التمويل
1,703,184	2,601,331	
(138,010)	(785,167)	التغير في رأس المال العامل
(69,799)	(737,299)	الذمم المدينة
(281,813)	(863,179)	البضاعة
116,683	46,823	الموجودات المتداولة الأخرى
19,048	502,699	الذمم الدائنة
(90,460)	(124,737)	المطلوبات المتداولة الأخرى
(49,982)	(22,038)	دفعات ضريبة الدخل
1,208,851	618,433	دفعات تعويض نهاية الخدمة
		صافي النقد من أنشطة التشغيل
		أنشطة الاستثمار
(231,686)	(398,365)	شراء عقارات وآلات ومعدات
10,071	13,043	بيع عقارات وآلات ومعدات
-	(212,917)	شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى
-	200,806	بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى
(208,297)	(176,025)	مشاريع تحت التنفيذ
46,087	46,240	عوائد توزيعات أسهم
(383,825)	(527,218)	صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار
		أنشطة التمويل
(567,393)	(467,022)	توزيعات أرباح نقدية مدفوعة
(62,341)	(48,560)	مصاريف تمويل مدفوعة
1,421,561	1,698,470	سحوبات قروض وتمويلات
(28,196)	(44,977)	مطلوبات عقود الإيجار طويلة الأجل
(1,691,047)	(1,883,209)	تسديدات قروض وتمويلات
(927,416)	(745,298)	صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل
(102,390)	(654,083)	النقص في النقد والنقد المعادل
(16,639)	719,394	فروقات ترجمة عملات أجنبية
592,061	473,032	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
473,032	538,343	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية.

الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

1. الشركة ونشاطها

تأسست الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة (الشركة)، ومركزها الرئيسي في مدينة نابلس، كشركة مساهمة عامة محدودة في عام 1993 وسجلت لدى مراقب الشركات في فلسطين تحت رقم (562600379).

يتركز نشاط الشركة الرئيسي في عملية استيراد الورق الخام ومعالجته وتحويله إلى ألواح وعلب كرتون جاهزة للاستعمال وتسويقها في فلسطين.

تعتبر الشركة تابعة لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي المساهمة العامة المحدودة (الصناعية) ويتم توحيد قوائمها المالية مع القوائم المالية الموحدة للصناعية.

تم إقرار القوائم المالية للشركة كما في 31 كانون الأول 2025 من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ 25 آذار 2026.

2. المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

2.1 أسس الإعداد

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تمثل عملة الشيفل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة ويتم إظهار القوائم المالية بعملة الدولار الأمريكي.

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى وعقود العملات الأجلة والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية.

2.2 التغييرات في السياسات المحاسبية

التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية للشركة كانت متفقة مع تلك التي تم استخدامها لإعداد القوائم المالية للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024، باستثناء قيام الشركة بتطبيق التعديل التالي اعتباراً من 1 كانون الثاني 2025:

عدم قابلية العملة للتحويل - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (21)

للفترات المحاسبية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2025 أو بعده، تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (21) "آثار التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي" لتحديد كيفية تقييم الشركة فيما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عندما تكون القابلية للتحويل معدومة. تتطلب التعديلات أيضاً الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية من فهم كيفية تأثير، أو توقع تأثير عدم قابلية العملة للتحويل إلى العملة الأخرى على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للشركة.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير مادي على القوائم المالية للشركة.



معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير نافذة المفعول

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية مبنية أدناه، وستقوم الشركة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (7)

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في 30 أيار 2024 تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (7)، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح بشأن متطلبات الاعتراف بالأصول والالتزامات المالية وإلغاء الاعتراف بها
- توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغاؤه في "تاريخ التسوية" وتقديم خيار سياسة محاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية التي تحتوي على ميزات بيئية واجتماعية وحوكمة الشركات وميزات مشابهة.
- توضيحات حول ما يشكل "ميزات غير قابلة للرجوع" وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدياً.
- تقديم إفصاحات للأدوات المالية ذات الميزات المحتملة ومتطلبات إفصاح إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر.

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر، مع خيار التطبيق المبكر للتعديلات المتعلقة بتصنيف الموجودات المالية والإفصاحات ذات الصلة فقط.

تعمل الشركة على تحديد كافة آثار التعديلات على القوائم المالية الرئيسية والإيضاحات التابعة لها.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) - العرض والإفصاح في القوائم المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في نيسان 2024 المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18)، الذي يحل محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (1) "عرض البيانات المالية". يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) متطلبات جديدة للعرض داخل قائمة الدخل، بما في ذلك المجاميع الإجمالية والفرعية. علاوة على ذلك، تلزم الشركة بتصنيف جميع الإيرادات والمصروفات داخل قائمة الدخل إلى واحدة من خمس تصنيفات: التشغيلية، الاستثمارية، التمويلية، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقعة، حيث إن التصنيفات الثلاث الأولى جديدة.

كما يتطلب الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتفصيل المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للقوائم المالية الرئيسية والملاحظات.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات على نطاق ضيق على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات تحت الطريقة غير المباشرة، من "الربح أو الخسارة" إلى "الربح أو الخسارة التشغيلي" وإلغاء حرية الاختيار حول تصنيف التدفقات النقدية من الأرباح والفوائد. تبعاً لذلك، هناك تعديلات على العديد من المعايير الأخرى.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027. يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يتم تطبيق المعيار بأثر رجعي.

سيؤدي هذا المعيار إلى إعادة إظهار قائمة الدخل مع بعض المجاميع الجديدة المطلوبة بالإضافة إلى الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (19) - الشركات التابعة بدون مسؤولية عامة: الإفصاحات

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار 2024 المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (19)، الذي يسمح للمؤسسات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإفصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في معايير المحاسبة الدولية الأخرى. لكي تكون مؤهلة، يجب أن تكون المؤسسة في نهاية الفترة المالية شركة تابعة كما هو معرف في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (10)، ولا يمكن أن تكون لديها مسؤولية عامة ويجب أن يكون لديها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد قوائم مالية، متاحة للاستخدام العام، والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

يسري المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (19) على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027، مع السماح بالتطبيق المبكر.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير مادي على القوائم المالية للشركة.

الترجمة إلى عملة عرض ذات تضخم مفرط - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في تشرين الثاني 2025 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 بعنوان الترجمة إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط. تتطلب هذه التعديلات الترجمة من عملة وظيفية غير خاضعة للتضخم المفرط إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط باستخدام سعر الإغلاق.

إذا كانت العملة الوظيفية للمنشأة هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، ولكن عملة العرض الخاصة بها هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، يتم ترجمة نتائجها ومركزها المالي إلى عملة العرض من خلال ترجمة جميع المبالغ (الأصول، الالتزامات، بنود حقوق الملكية، والإيرادات والمصاريف) وجميع أرقام المقارنة باستخدام سعر الإغلاق كما في تاريخ أحدث قائمة مركز مالي.

أما المنشأة التي تكون عملتها الوظيفية وعملة العرض هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، فتقوم بتعديل أرقام المقارنة للعمليات الأجنبية، والتي تكون عملتها الوظيفية هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، من خلال تطبيق مؤشر الأسعار العام على الأرقام المقارنة للعملية الأجنبية، وفقاً للفقرة 34 من معيار المحاسبة الدولي رقم 29.

تتطلب التعديلات أيضاً إفصاحات إضافية معينة.

تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027، يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات تأثير مادي على القوائم المالية للشركة.

3.2 الأسس والتقدير

إن إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام عدة تقديرات وإفترضات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات وعرض الالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والإفترضات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات، وقد يستدعي ذلك تعديل القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل.

فيما يلي تفاصيل الإجهادات الجوهرية التي قامت بها الشركة:

مخصص ذمم متدنية القيمة (مخصص خسائر إئتمانية متوقعة)

تقدم الشركة خدماتها للعملاء ضمن شروط تسهيلات معينة. تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وكذلك تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الموجودات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي وتضمن المعلومات المستقبلية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.



تدني قيمة البضاعة

تقوم إدارة الشركة بتقدير صافي قيمة البضاعة المتوقع تحقيقها في تاريخ القوائم المالية بناءً على الخبرات السابقة، ويتم تخفيض القيمة الدفترية للبضاعة، إن لزم الأمر.

الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات

تقوم إدارة الشركة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

مخصص ضريبة الدخل

تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبلغ مخصص ضريبة الدخل.

القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي والتي لا يمكن الحصول على قيمتها العادلة من أسواق مالية نشطة، من خلال طرق مناسبة للتقييم تشمل التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة. يتم الحصول على مدخلات التقييم من خلال أسواق يمكن ملاحظتها إن أمكن، وحين لا يكون من المناسب الاعتماد على هذه المدخلات يتم اعتماد درجة من التقديرات والافتراضات لتحديد القيمة العادلة. تشمل هذه الافتراضات عوامل تخص المدخلات التي يتم الاعتماد عليها في تحديد القيمة العادلة كمخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات الأخرى. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات على مبالغ القيمة العادلة للموجودات المالية الظاهرة في القوائم المالية.

عقود الإيجار

عند بداية عقد التأجير، يتم رسملة عقود التأجير التمويلي والتي تنقل إلى الشركة مخاطر ومنافع الملكية على أساس القيمة العادلة للمأجور أو القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل. توزع دفعات عقد التأجير بين تكاليف التمويل وبين المبلغ الذي يخص من قيمة التزامات عقود التأجير التمويلية وذلك لتحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقي للالتزامات. يتم قيد تكاليف التمويل مباشرة في قائمة الدخل.

يتم استهلاك أي مأجور تمت رسملته على العمر الإنتاجي المتوقع، في حالة عدم موثوقية انتقال ملكية المأجور مع نهاية مدة العقد، يتم استهلاك المأجور على العمر الانتاجي المتوقع أو فترة عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل.

يتم إثبات مدفوعات عقد التأجير التشغيلي كمصروف ضمن قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على فترة التأجير.

مخصصات منافع الموظفين

تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبلغ مخصصات منافع الموظفين. تعتقد إدارة الشركة بأن هذه التقديرات والافتراضات معقولة. وتم تحميل السنة المالية بما يخصها من مصروف مخصص تعويض نهاية الخدمة وفقاً لقانون العمل الفلسطيني وبما يتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

تعتقد إدارة الشركة بأن هذه التقديرات والافتراضات معقولة.

2.4 المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

تحقق الإيرادات من العقود مع العملاء

تتضمن عقود بيع البضائع لدى الشركة التزامات تنفيذ. توصلت الشركة أنه يجب الاعتراف بإيرادات بيع البضائع عند نقطة معينة من الزمن في الوقت الذي يتم فيه نقل السيطرة على الأصل إلى العميل، وبشكل عام عند تسليمه البضائع.

السعر المقابل المتغير

تتضمن بعض عقود بيع البضائع حق الإرجاع وخصم كميات للعملاء. إن حق الإرجاع وخصم الكميات يؤدي إلى وجود سعر متغير. يتم تقدير السعر المتغير عند بداية العقد.

حق الإرجاع

عندما يعطي العقد العميل الحق في إرجاع البضائع خلال فترة زمنية محددة، تقوم بتقدير قيمة مردودات المبيعات المتوقعة باستخدام طريقة المتوسط المرجح المحتملة.

وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (15)، يكون السعر المقابل المستلم من العميل متغيراً لأن العقد يسمح للعميل بإعادة البضائع. تقوم الشركة بتطبيق المتطلبات في معيار التقارير المالية الدولي رقم (15) لتقدير السعر المقابل المتغير الواجب تأجيله لتحديده وإدراجه في سعر البيع.

تحقق الإيرادات الأخرى

تتحقق إيرادات أرباح الأسهم عند نشوء حق لاستلامها.

تتحقق أرباح أو خسائر بيع الاستثمارات في الموجودات المالية عند إتمام عملية البيع، ويتم الاعتراف بأرباح توزيعات الأسهم من الشركات المستثمر بها عند نشوء حق لاستلامها.

إيرادات الفوائد

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند تحققها باستخدام طريقة العائد الفعلي، بناءً على المعدل المستخدم لخصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة خلال العمر الإنتاجي المتوقع للموجود المالي نسبة إلى صافي قيمته الدفترية.

المصاريف

يتم تحقق المصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

تصنيف البنود المتداولة وغير المتداولة

تقوم الشركة بعرض الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي على أساس تصنيفها كمتداولة أو غير متداولة. تكون الموجودات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع أن تتحقق أو ان يكون الهدف منها بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية
- محتفظ بها لغرض المتاجرة
- من المتوقع أن تتحقق خلال فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
- النقد والنقد المعادل باستثناء النقد المقيد لأغراض التبادل أو المستخدم لتسييط مطلوبات تستحق خلال فترة تتجاوز اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية

أما باقي الموجودات الأخرى فيتم تصنيفها موجودات غير متداولة.

تكون المطلوبات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع تسديدها ضمن دورة التشغيل العادية
- محتفظ بها لغرض المتاجرة



– مستحقة الدفع ضمن فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية

– لا يوجد قيود أو شروط لتأجيل تسديد المطلوبات بمدة تتجاوز اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية.

أما باقي المطلوبات الأخرى فيتم تصنيفها بمطلوبات غير متداولة.

ضريبة الدخل

تقوم الشركة باقتطاع مخصص لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل الفلسطيني ومعياري المحاسبة الدولي رقم (12) والذي يقتضي الاعتراف بالفروقات الزمنية المؤقتة، كما بتاريخ القوائم المالية، كضرائب مؤجلة.

يمثل مصروف ضريبة الدخل الضريبة المستحقة والتي تم احتسابها بناءً على الربح الضريبي للشركة. قد يختلف الربح الضريبي عن الربح المحاسبي الظاهر في القوائم المالية بسبب إدراج إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل أو مصاريف لا يمكن تنزيلها من ضريبة الدخل. إن مثل هذه الإيرادات/المصاريف قد تكون خاضعة/يمكن تنزيلها في السنوات اللاحقة.

عقارات وآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدهن المتراكم إن وجدت. تشمل كلفة العقارات والآلات والمعدات الكلفة المتكبدة لاستبدال أي من مكونات العقارات والآلات والمعدات ومصاريف التمويل للمشاريع الإنشائية طويلة الأجل إذا تحققت شروط الاعتراف. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل عند تحققها. لا يتم استهلاك الأراضي. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع كما يلي:

العمر الإنتاجي (سنوات)	
50	إنشاءات ومباني
20	الطاقة الشمسية
15-7	آلات ومعدات
10-5	أثاث وأجهزة مكتبية
7-5	آليات وسيارات
3	لوازم طباعة

يتم شطب أي بند من العقارات والآلات والمعدات وأي أجزاء جوهرية منها عند التخلص منها أو عند عدم وجود منفعة اقتصادية متوقعة من استخدام للبند أو التخلص منه. يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن شطب البند، والذي يمثل الفرق بين العائد من التخلص وصافي القيمة الدفترية للبند، في قائمة الدخل.

تتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك في كل سنة مالية ويتم تعديلها لاحقاً إن لزم الأمر.

مشروع تحت التنفيذ

يمثل هذا البند كافة تكاليف التصاميم والإنشاء والمواد المباشرة والإشراف ومصاريف الفوائد المتعلقة بالمشروع. يتم تحويل ما ينجز ويصبح جاهز للاستخدام إلى بنود العقارات والآلات والمعدات.

يتم إجراء دراسة التدهن في القيمة الدفترية للمشروع قيد الإنشاء عند وجود أدلة تشير إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية لهذا المشروع في حال وجود مثل هذه الأدلة، يتم تخفيض القيمة الدفترية للمشروع للقيمة المتوقعة استردادها.

عقود الإيجار

عند بداية عقد التأجير، يتم رسملة عقود التأجير التمويلي والتي تنقل إلى الشركة مخاطر ومنافع الملكية على أساس القيمة العادلة للمأجور أو القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل. توزع دفعات عقد التأجير بين تكاليف التمويل وبين المبلغ الذي يخصم من قيمة التزامات عقود التأجير التمويلية وذلك لتحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقي للالتزامات. يتم قيد تكاليف التمويل مباشرة في قائمة الدخل.

يتم استهلاك أي مأجور تمت رسملته على العمر الإنتاجي المتوقع، في حالة عدم موثوقية انتقال ملكية المأجور مع نهاية مدة العقد، يتم استهلاك المأجور على العمر الإنتاجي المتوقع أو فترة عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل.

يتم إثبات مدفوعات عقد التأجير التشغيلي كمصروف ضمن قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على فترة التأجير.

حق استخدام الموجودات

تقوم الشركة بالاعتراف بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الأصل بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدهن في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم مطلوبات عقود الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الأصل قيمة مطلوبات عقود الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن الشركة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المستأجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الأصل المعترف به على أساس القسط الثابت على مدار العمر الإنتاجي للأصل أو مدة عقد الإيجار أيهما أقل. تخضع موجودات حق استخدام الأصل إلى اختبار التدهن في القيمة.

استثمارات في موجودات مالية

يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء المباشرة، في حال عدم كونها موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم قيد جميع الموجودات المالية إما بالقيمة العادلة أو بالكلفة المطفأة، كما يلي:

موجودات مالية بالقيمة العادلة

يشمل هذا البند أدوات الملكية والمشتقات المالية والتي يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، ويحق للمنشأة تصنيف أدوات الملكية غير المحتفظ بها لأغراض المتاجرة، باختيار لا يمكن التراجع عنه، من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى.

في حال تم اختيار تصنيف أدوات الملكية كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، فإنه يتم قيد التغير في القيمة العادلة في حساب خاص ضمن حقوق الملكية، وعند التخلص منها يتم قيد الأرباح أو الخسائر في حساب الأرباح المدورة مباشرة، ولا يتم قيدها في قائمة الدخل. لا تخضع هذه الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى لاختبار خسائر تدني في الموجودات المالية.

يتم قيد أرباح توزيعات الأسهم من الاستثمار في الأوراق المالية في قائمة الدخل عند نشوء الحق في استلامها.

موجودات مالية بالكلفة المطفأة

يشمل هذا البند أدوات الدين التي يتوافر بها الشرطين التاليين:

- أن تكون أداة الدين متضمنة في نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بأدوات الدين لتحصيل تدفقات نقدية تعاقدية.
- أن تتضمن الشروط التعاقدية لأداة الدين تواريخ محددة للتدفقات النقدية والتي تمثل فقط دفعات أصل الدين والفوائد عليها.



وفي حال عدم توفر أحد الشرطين، أو كليهما، يتم تصنيف الأداة المالية كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. كما يتوفر للشركة الخيار باعتماد تصنيف الأداة المالية كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر حتى لو توفرت الشروط المذكورة في حال أن يقلل هذا التصنيف أي اعتراف غير ثابت أو غير ملائم.

تعتبر الذمم المدينة من أدوات الدين بالكلفة المتوقعة. تظهر الذمم المدينة بقيمة الفواتير الصادرة للعملاء بعد تنزيل مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة. تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وكذلك تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الموجودات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبني وتضمن المعلومات المستقبلية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

لاحقاً للاعتراف المبني، يتم قيد أدوات الدين بالكلفة المطفأة (تشمل الذمم المدينة)، باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، بعد تنزيل خسائر التدني، إن وجدت. تقوم الشركة بدراسة وجود أدلة على تدني القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية، وفي حال وجود هذه الأدلة يتم احتساب وقيد مبلغ التدني في قائمة الدخل. يتم قيد إيرادات الفوائد من الموجودات المالية بالكلفة المطفأة في قائمة الدخل.

استبعاد الموجودات المالية

يتم استبعاد الموجودات المالية عند انتهاء الحق التعاقدى للانتفاع من التدفقات النقدية لهذه الموجودات، أو عند تحويل الموجودات المالية وجميع المخاطر وعوائد الملكية إلى منشأة أخرى. في حال لم تقم الشركة بتحويل أو إبقاء كل المخاطر والعوائد الأساسية وأبقت السيطرة على الأصول المحولة، تسجل الشركة حصتها المتبقية في الموجودات وتسجل المطلوبات بقيمة المبالغ المتوقعة دفعها. إذا أبقت الشركة كل المخاطر وعوائد الملكية لمملكية الموجودات المالية المحولة، تستمر الشركة في تسجيل الموجودات المالية.

تدني قيمة الموجودات المالية

يتم إثبات مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة (مخصص التدني) لأدوات الدين التي لا يتم قياسها من خلال الأرباح أو الخسائر. لا يتم إثبات خسائر تدني على الاستثمارات في الأسهم.

قامت الشركة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين.

قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي المقابل المالي لبيع موجودات أو سداد مطلوبات وذلك من خلال عملية منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على فرضية بيع الموجودات أو سداد المطلوبات إما في:

- سوق رئيسي للموجودات أو المطلوبات.
 - أو في حال غياب السوق الرئيسي، في سوق أكثر ملائمة للموجودات والمطلوبات.
- يجب أن يكون للشركة القدرة على الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.

يتم قياس القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات باستخدام الفرضيات التي سيستخدمها المشاركون عند تسعير الموجودات المطلوبات، على فرض ان المشاركين في السوق هدفهم تحقيق منافع اقتصادية.

تستخدم الشركة أساليب التقييم المناسبة حسب الظروف التي توفر معلومات كافية لقياس القيمة العادلة، وذلك من خلال زيادة استخدام معطيات ذات صلة يمكن ملاحظتها والتقليل من استخدام المعطيات التي لا يمكن ملاحظتها.

جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس بالقيمة العادلة المصرح عنها في القوائم المالية تصنف ضمن هرم القيمة العادلة، كما هو موضح أدناه:

المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول لأدوات مالية مشابهة تماماً في أسواق مالية نشطة.

المستوى الثاني: باستخدام معطيات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: باستخدام معطيات لا تستند لبيانات سوق يمكن ملاحظتها.

في نهاية كل فترة مالية تحدد الشركة فيما إذا كانت هنالك عمليات نقل بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (استناداً إلى أقل مستوى معطيات له اثر جوهري على قياس القيمة العادلة ككل) للموجودات والمطلوبات والتي يتم الاعتراف بها في القوائم المالية على أساس متكرر.

لغرض الإفصاح عن القيمة العادلة، قامت الشركة بتحديد شرائح من الموجودات والمطلوبات وفقاً لطبيعة وخصائص ومخاطر ومستوى القيمة العادلة لهذه الموجودات والمطلوبات.

بضاعة

يتم إظهار البضاعة بالكلفة، باستخدام طريقة المتوسط المرجح، أو القيمة المتوقع تحقيقها أيهما أقل. تمثل الكلفة كافة النفقات التي تتكبدها الشركة من أجل إيصال المواد إلى حالتها وموقعها لتكون جاهزة للإستخدام.

تقاص الأدوات المالية

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

النقد والنقد المعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية، فإن النقد والنقد المعادل يشمل النقد في الصندوق وأرصدة لدى بنوك وودائع قصيرة الأجل والتي لها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل، بعد تنزيل حسابات الجاري مدين القائمة، إن وجدت.

قروض طويلة الأجل

يتم قيد قروض طويلة الأجل مبدئياً بالقيمة العادلة بعد تنزيل أية تكاليف مباشرة. ويعاد لاحقاً تقييمها بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة العائد الفعلي. تظهر الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تخلي الجهة المقرضة عن القروض طويلة الأجل في قائمة الدخل. يتم احتساب الكلفة المطفأة بعد الأخذ بعين الإعتبار أي خصم أو علاوة على الشراء والرسوم والمصاريف الأخرى التي تشكل جزءاً من العائد الفعلي. يتم قيد الإطفاء الناتج عن استخدام طريقة العائد الفعلي ضمن قائمة الدخل.

توزيعات أرباح مدفوعة

تقوم الشركة بالاعتراف بمطلوبات مقابل التوزيعات النقدية الموافق عليها من قبل مساهمي الشركة في اجتماع الهيئة العامة، ويتم الاعتراف بهذا المبلغ في قائمة حقوق الملكية.

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

3. عقارات وآلات ومعدات

	لوازم طباعة	الطاقة الشمسية	الآليات وسيارات	أثاث وأجهزة مكتبية	آلات ومعدات	إشاءات ومباني	أراضي
المجموع	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
9,298,962	636,048	173,846	450,626	255,260	5,025,602	1,789,614	967,966
398,365	20,149	-	68,578	23,318	100,883	-	185,437
300,819	-	-	-	-	139,749	161,070	-
(79,850)	(7,411)	-	(19,765)	(2,291)	(50,383)	-	-
1,368,391	91,078	24,581	67,897	37,896	727,314	266,914	152,711
11,286,687	739,864	198,427	567,336	314,183	5,943,165	2,217,598	1,306,114
الإستهلاك المتراكم							
كما في 1 كانون الثاني 2025	580,287	21,391	200,867	210,031	3,068,243	708,920	-
الإستهلاك السنة	33,019	9,146	69,256	15,631	337,743	51,174	-
استيعادات	(7,411)	-	(12,162)	(2,291)	(47,210)	-	-
فروقات عملة	84,293	3,804	33,271	30,854	458,853	104,661	-
كما في 31 كانون الأول 2025	690,188	34,341	291,232	254,225	3,817,629	864,755	-
صافي القيمة التقديرية							
كما في 31 كانون الأول 2025	49,676	164,086	276,104	59,958	2,125,536	1,352,843	1,306,114

بلغت قيمة العقارات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل والتي ما زالت مستخدمة في أعمال الشركة مبلغ 3,086,317 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025. تم خلال عام 2025 تحصيل 416,071 دولار أمريكي ومبلغ 69,256 دولار أمريكي وبلغ 30,642 دولار أمريكي من مصروف الإستهلاك على حساب تكلفة المبيعات (إيضاح 20) ومصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 21) ومصاريف إدارية وعمامة (إيضاح 22)، على التوالي.

الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بقيمة الفواتير الصادرة للعملاء بعد تنزيل أية مخصصات على الذمم متدنية القيمة. عند تحديد التدني للموجودات المالية، تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وكذلك تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الموجودات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي وتضمن المعلومات المستقبلية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

مخصصات

يتم احتساب مخصصات عندما يترتب على الشركة التزامات (قانونية أو ضمنية) ناشئة عن أحداث سابقة على أن يكون من المرجح نشوء هذه الإلتزامات وتوافر إمكانية تحديد قيمتها بشكل موضوعي.

العملات الأجنبية

يمثل الشيفل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة. يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى غير الشيفل الإسرائيلي خلال السنة إلى الشيفل الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة إلى الشيفل الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ القوائم المالية. تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل.

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملة الدولار الأمريكي، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيفل الإسرائيلي إلى عملة الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية وتم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية، كما تم تحويل بنود قائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل باستخدام معدل أسعار الصرف خلال السنة. تظهر فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل ضمن حقوق الملكية.

الربح لكل سهم

يتم احتساب الحصة الأساسية للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام.

يتم احتساب الحصة المخفضة للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة (بعد تنزيل الفوائد المتعلقة بالأسهم الممتازة القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام مضافاً إليه المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية التي كان يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية.

يمثل المبلغ المتبقي في حساب المشاريع تحت التنفيذ كما في 31 كانون الأول 2025 كلفة إنشاء برنامج محاسبي جديد. عند الانتهاء من هذا المشروع سيتم تحويل كافة التكاليف إلى حساب العقارات والألات والمعدات. من المتوقع أن يتم الانتهاء من المشروع القائم خلال عام 2026، وأن تصل كلفته الإجمالية إلى حوالي 153,086 دولار أمريكي.

6. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى

تشمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
729,819	1,012,999	أسهم مدرجة في بورصة فلسطين
7,640	11,663	أسهم مدرجة في بورصة عمان
737,459	1,024,662	

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على حساب احتياطي القيمة العادلة:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
(53,407)	(186,338)	رصيد بداية السنة
(132,931)	180,360	التغير في القيمة العادلة
-	8,109	المحول من احتياطي القيمة العادلة إلى الأرباح المدورة نتيجة بيع موجودات مالية
(186,338)	2,131	من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى
		رصيد نهاية السنة

7. بضاعة

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
777,851	1,165,781	رولات كرتون خام
211,224	291,484	مواد مساعدة في الإنتاج
177,274	260,850	بضاعة جاهزة للبيع
124,003	236,142	ألواح كرتون
93,713	167,107	قطع غيار ومواد صيانة
1,384,065	2,121,364	
(34,822)	(50,486)	مخصص بضاعة تالفة ومتقادمة*
1,349,243	2,070,878	

* فيما يلي الحركة التي تمت على مخصص البضاعة التالفة والمتقادمة خلال عامي 2025 و2024:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
38,126	34,822	رصيد بداية السنة
2,124	9,897	إضافات خلال السنة
(5,160)	-	شطب مخزون
(268)	5,767	فروقات عملة
34,822	50,486	رصيد نهاية السنة

8. نهم مدينة

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
2,411,304	2,872,691	نهم العملاء
2,059,278	2,383,058	شيكات برسم التحصيل
4,470,582	5,255,749	
(1,822,013)	(2,131,579)	مخصص خسائر إئتمانية متوقعة*
2,648,569	3,124,170	

* فيما يلي الحركة التي تمت على مخصص خسائر إئتمانية متوقعة خلال عامي 2025 و2024:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,832,840	1,822,013	رصيد بداية السنة
-	69,565	إضافات خلال السنة
-	(21,881)	نهم معدومة
(10,827)	261,882	فروقات عملة
1,822,013	2,131,579	رصيد نهاية السنة

فيما يلي تحليل لأعمار الذمم المدينة التجارية غير متدنية القيمة كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024:

2025	ذمم مستحقة وغير متدنية القيمة					
	المجموع	ذمم غير مستحقة	1- 120	121 - 150	151 - 180	أكثر من 180 يوم
ذمم مدينة	5,255,749	2,383,058	1,048,136	8,033	2,196	1,814,326
مخصص خسائر	(2,131,579)	(250,029)	(62,121)	(3,746)	(1,357)	(1,814,326)
إنتمانية متوقعة						
2024	ذمم مستحقة وغير متدنية القيمة					
المجموع	ذمم غير مستحقة	1- 120	121 - 150	151 - 180	أكثر من 180 يوم	
ذمم مدينة	4,470,582	2,059,278	652,303	13,819	17,273	1,727,909
مخصص خسائر	(1,822,013)	(66,053)	(25,735)	(7,605)	(12,167)	(1,710,453)
إنتمانية متوقعة						

9. موجودات متداولة أخرى

2025	2024	
1,401,935	614,548	دفعات مقدمة لموردين
57,647	17,337	مستحق من ضريبة القيمة المضافة
46,551	21,247	مصاريف مدفوعة مقدما
12,918	17,185	مستحق من موظفين
11,629	11,849	تأمينات نقدية
15,148	483	أخرى
1,545,828	682,649	

10. نقد وأرصدة لدى البنوك

لأغراض قائمة التدفقات النقدية، يتألف النقد والأرصدة لدى البنوك كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 من الآتي:

2025	2024	
69,626	27,519	نقد في الصندوق
468,717	445,513	حسابات جارية لدى البنوك
538,343	473,032	

11. رأس المال المدفوع

يتألف رأس مال الشركة المصرح والمكتتب به والمدفوع كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 من 5 مليون سهماً عادياً بقيمة إسمية دولار أمريكي واحد لكل سهم.

12. احتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم اقتطاعه من الأرباح خلال السنوات وفقاً لأحكام قانون الشركات. لا يجوز وقف الاقتطاع من الأرباح قبل أن يبلغ رصيد حساب الاحتياطي الإجباري المتجمع الحد الأدنى المنصوص عليه في التشريعات النافذة.

13. توزيعات أرباح نقدية

قررت الهيئة العامة في اجتماعها الذي عقد بتاريخ 22 نيسان 2025 الموافقة على توزيع أرباح نقدية بمبلغ 500,000 دولار أمريكي، وتوزع على المساهمين بنسبة 10% من القيمة الاسمية للسهم.

قررت الهيئة العامة في اجتماعها الذي عقد بتاريخ 26 أيار 2024 الموافقة على توزيع أرباح نقدية بمبلغ 600,000 دولار أمريكي، وتوزع على المساهمين بنسبة 12% من القيمة الاسمية للسهم.

14. قروض وتمويلات طويلة الأجل

2025	2024	
56,308	131,250	قروض وتمويلات طويل الأجل
637,168	747,446	أقساط قروض وتمويلات طويلة الأجل تستحق خلال عام
693,476	878,696	

وقعت الشركة خلال عام 2024 على اتفاقية تمويل مشتريات مع بنك إقليمي بمبلغ 800,000 دولار أمريكي بهدف تمويل مشتريات الشركة. يستحق على التمويل فائدة SOFAR سنوي مضافاً إليها 1,2% وبعدها 5,25% وحد أعلى 7%، يتم سداد التمويل بموجب أقساط شهرية وبعدها أقصى ستة أشهر. تم منح هذا التمويل مقابل ايداع شيكات أجلة بنسبة 120% من رصيد سقف التمويل. بلغ الرصيد المستغل من التمويل مبلغ 562,168 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل مبلغ 425,416 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2024.

وقعت الشركة خلال عام 2023 على اتفاقية قرض طويل الأجل مع بنك محلي بمبلغ 300,000 دولار أمريكي بهدف تمويل رأس المال العامل للشركة. يستحق على القرض فائدة سنوية ثابتة بمعدل 3% سنوياً، يتم سداد القرض بموجب 48 قسط شهري. بلغ الرصيد القائم من القرض مبلغ 131,308 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل مبلغ 212,500 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2024.

كما وقعت الشركة خلال الأعوام السابقة على عدة إتفاقيات قروض طويلة الأجل بهدف تمويل أنشطتها التشغيلية والاستثمارية، يستحق على هذه القروض فوائد سنوية متغيرة بحد أدنى 4% وحد أعلى 7%. تم خلال العام سداد جميع الاقساط المستحقة على هذه القروض في حين بلغ الرصيد القائم من هذه القروض مبلغ 240,780 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2024.

فيما يلي جدول استحقاق رصيد القروض:

دولار أمريكي	ما يستحق خلال عام	2026	2027
637,168			
56,308			
693,476			

15. مخصص تعويض نهاية الخدمة

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال عامي 2024 و 2025:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
308,360	310,744	رصيد بداية السنة
51,420	101,687	إضافات خلال السنة
(49,982)	(22,038)	تعويضات مدفوعة خلال السنة
946	1,422	فروقات عملة
310,744	391,815	رصيد نهاية السنة

يتم التخصيص لتعويض نهاية الخدمة للموظفين وفقاً لقانون العمل الساري المفعول في فلسطين ونظام شؤون الموظفين الخاص بالشركة.

16. ذمم دائنة

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
277,553	256,710	ذمم موردين
269,874	337,540	شيكات آجلة
547,427	594,250	

17. ضريبة الدخل

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على رصيد مخصص ضريبة الدخل خلال عامي 2024 و 2025:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
44,679	112,751	رصيد بداية السنة
163,161	269,396	إضافات خلال السنة
(5,676)	(6,087)	خصم على دفعات مقدمة
(90,460)	(124,737)	دفعات خلال السنة
1,047	27,721	فروقات عملة
112,751	279,044	

فيما يلي تفاصيل مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 و 2025:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
163,161	269,396	مصروف ضريبة الدخل
(5,676)	(6,087)	خصم على سلفيات ضريبية مدفوعة مقدماً
157,485	263,309	

فيما يلي ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,042,917	1,762,036	الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل
129,886	246,439	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
(63,236)	(84,203)	إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل
1,109,567	1,924,272	الربح الضريبي
103,548	230,913	الضريبة وفق معدل ضريبة الدخل القانوني
163,161	269,396	مخصص الضريبة المكون
15.64%	15.29%	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

توصلت الشركة إلى مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج أعمالها حتى عام 2023. قامت الشركة بتقديم الإقرار الضريبي للعام 2024، ويتابع المستشار الضريبي للشركة إجراءات التسوية مع الدوائر الضريبية.

يخضع 60% من الربح الضريبي للشركة إلى ما نسبته 10% لثلاثة أعوام تنتهي بتاريخ 31 كانون الأول 2026. أما النسبة المتبقية من الدخل الخاضع والتي تشكل 40% فإنها تخضع لضريبة الدخل حسب قانون ضريبة الدخل ساري المفعول والتي تبلغ 15%. سيخضع كامل الربح الضريبي للشركة للسنوات التي تلي عام 2026 لضريبة الدخل حسب قانون ضريبة الدخل ساري المفعول والتي تبلغ 15%.

18. مطلوبات متداولة أخرى

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
261,537	360,483	مصاريف مستحقة
-	355,732	دفعات مقدمة من زبائن
257,881	286,754	توزيعات ارباح مستحقة
117,201	117,393	إيرادات مؤجلة
9,850	20,578	مخصص إجازات مستحقة
826	-	عقود عملات آجلة
238,953	372,767	مخصصات أخرى
886,248	1,513,707	

19. الإيرادات من العقود مع العملاء

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
8,662,841	11,005,727	علب وصفائح كرتون ورولات أثاث
111,543	149,261	أخرى
8,774,384	11,154,988	
(295,733)	(343,858)	مرتجعات وخصم على المبيعات
8,478,651	10,811,130	

22. مصاريف إدارية وعامة

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
412,150	509,972	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
69,825	87,556	مصاريف تنقل وسفريات
24,662	49,120	مصاريف ومكافآت مجلس الإدارة
49,239	44,466	صيانة
28,962	41,859	إطفاء حقوق استخدام موجودات عقود الإيجار (إيضاح 4)
41,859	37,602	أتعاب مهنية وإستشارية
26,352	32,739	مصاريف تأمين
24,529	30,642	استهلاك عقارات وآلات ومعدات (إيضاح 3)
26,351	28,696	مصاريف أمن وحراسة
17,553	19,261	رسوم ورخص واشتراكات
13,643	16,641	بريد وهاتف وإنترنت
7,012	11,884	ضيافة
7,979	8,774	تبرعات
8,334	8,001	مصاريف مكتب
9,094	7,752	خدمات عامة
8,990	6,953	قرطاسية
1,782	2,818	دعاية وإعلان
15,827	24,623	أخرى
<u>794,143</u>	<u>969,359</u>	

23. أرباح محفظة موجودات مالية

يمثل هذا البند توزيعات أرباح للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى.

24. مصاريف أخرى، بالصافي

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
(10,633)	38,808	فروقات عملات أجنبية
3,319	2,267	أرباح بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(2,124)	(9,897)	مخصص بضاعة تالفة ومتقدمة (إيضاح 7)
(126,324)	(95,886)	مخصص قضايا
8,463	20,830	أخرى
<u>(127,299)</u>	<u>(43,878)</u>	

2024	2025	حسب نوع الزبائن
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
8,416,632	10,378,882	شركات ومؤسسات
357,752	776,106	أفراد
8,774,384	11,154,988	
(295,733)	(343,858)	مرتجعات وخصم على المبيعات
<u>8,478,651</u>	<u>10,811,130</u>	

يتم تحقق الإيرادات عند نقطة معينة من الزمن، كما تتحقق جميع الإيرادات في فلسطين.

20. كلفة المبيعات

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
4,286,753	5,412,970	مواد خام
652,514	887,646	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
358,655	416,071	استهلاك عقارات وآلات ومعدات (إيضاح 3)
207,707	236,655	وقود وغاز ومحروقات
134,638	180,510	تأمين وصيانة
79,145	110,908	كهرباء وماء
33,612	62,377	نقل وشحن
26,557	54,982	مواد تغليف وكرتون
55,533	76,337	مصاريف تشغيلية أخرى غير مباشرة
5,835,114	7,438,456	
354,189	177,274	بضاعة جاهزة في بداية السنة
(177,274)	(260,850)	بضاعة جاهزة في نهاية السنة
<u>6,012,029</u>	<u>7,354,880</u>	كلفة المبيعات

21. مصاريف بيع وتوزيع

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
227,442	255,349	أجور نقل
146,465	213,772	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
52,171	69,256	استهلاك عقارات وآلات ومعدات (إيضاح 3)
34,408	37,726	صيانة وتأمين سيارات
5,932	9,736	دعاية وإعلان
4,135	7,473	مصاريف تأمين
12,309	11,401	أخرى
<u>482,862</u>	<u>604,713</u>	



25. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

لقد كانت الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنتين لعامي 31 كانون الأول 2025 و2024 على التوالي كما يلي:

2024	2025
885,432	1,498,727
5,000,000	5,000,000
0,177	0,300

ربح السنة (دولار أمريكي)
المعدل المرجح لعدد الأسهم المكتتب بها (سهم)
الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة (دولار أمريكي)

26. جهات ذات علاقة

يمثل هذا البند الأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات علاقة والتي تتضمن المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطرون عليها أو لهم القدرة على التأثير بها. يتم إعتداد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل مجلس إدارة الشركة.

تشمل قائمة المركز المالي الأرصدة التالية مع جهات ذات علاقة:

2024	2025
دولار أمريكي	دولار أمريكي
53,010	24,976
38,192	19,324

طبيعة العلاقة
نم مدينة
شركات شقيقة
نم دائنة
شركات شقيقة

تشمل قائمة الدخل المعاملات التالية مع جهات ذات علاقة:

2024	2025
دولار أمريكي	دولار أمريكي
300,635	362,013
397,107	301,093

مبيعات
مشتريات
شركات شقيقة
شركات شقيقة

مصرفات:

تعويضات الإدارة العليا:

رواتب ومكافآت الإدارة العليا
تعويض نهاية الخدمة
مصاريف ومكافآت مجلس الإدارة

2024	2025
90,778	110,781
5,483	7,543
24,662	49,120

27. قياس القيمة العادلة

يمثل الجدول التالي التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة. فيما يلي الإفصاحات الكمية لقياس القيمة العادلة والتسلسل الهرمي للموجودات والمطلوبات كما في 31 كانون الأول 2025:

قياس القيمة العادلة باستخدام				تاريخ التقييم	المجموع
أسعار التداول في	مطلوبات يمكن	مطلوبات لا	مطلوبات لا		
(المستوى الأول)	(المستوى الثاني)	(المستوى الثالث)	يمكن ملاحظتها		
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	31 كانون الأول 2025	1,024,662
					1,024,662
					1,024,662
					-
					-

موجودات مالية بالقيمة العادلة:

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى (إيضاح 6)

فيما يلي الإفصاحات الكمية لقياس القيمة العادلة والتسلسل الهرمي للموجودات والمطلوبات كما في 31 كانون الأول 2024:

قياس القيمة العادلة باستخدام				تاريخ التقييم	المجموع
أسعار التداول في	مطلوبات يمكن	مطلوبات لا	مطلوبات لا		
(المستوى الأول)	(المستوى الثاني)	(المستوى الثالث)	يمكن ملاحظتها		
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	31 كانون الأول 2024	737,459
					737,459
					737,459
					-
					-

مطلوبات مالية بالقيمة العادلة:

مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى (إيضاح 6)

مطلوبات مالية بالقيمة العادلة:

عقود عملات آجلة (إيضاح 18)

لم يتم خلال العام إجراء تحويلات لأدوات مالية بين المستويين الأول والثاني كما لم يتم إجراء أية تحويلات من وإلى المستوى الثالث.

28. القيمة العادلة للأدوات المالية

تتألف الأدوات المالية من موجودات ومطلوبات مالية. تتكون الموجودات المالية من الذمم المدينة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى وبعض الموجودات المالية الأخرى والنقد والنقد المعادل. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقروض والتمويلات وبعض المطلوبات المتداولة الأخرى.

تم إظهار القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وفقاً للقيم التي يمكن أن تتم بها عمليات التبادل بين جهات معنية بذلك، باستثناء عمليات البيع الإيجابية أو التصفية.

إن القيم العادلة للموجودات المالية الأخرى والذمم المدينة والنقد والنقد المعادل والذمم الدائنة والمطلوبات المالية الأخرى هي مقارنة بشكل كبير لقيمتها الدفترية وذلك لكون تلك الأدوات ذات فترات سداد أو تحصيل قصيرة الأجل.

تم تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى وفقاً لأسعار تداولها في تاريخ القوائم المالية.

تم تقدير القيمة العادلة للقروض الخاضعة للفائدة من خلال خصم التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام نفس أسعار الفائدة لبنود تحمل نفس الشروط وصفات المخاطر.

لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية كما في تاريخ القوائم المالية.



29. إدارة المخاطر

إن المخاطر الأساسية الناجمة عن الأدوات المالية للشركة هي مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية ومخاطر التغير في أسعار الأسهم. يقوم مجلس إدارة الشركة بمراجعة والموافقة على سياسات إدارة هذه المخاطر والتي تتلخص كما يلي:

مخاطر الائتمان

إن الحد الأقصى لتعرض الذمم المدينة لمخاطر الائتمان هو مبلغ الذمم المدينة المبينة في إيضاح رقم (8).

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناتجة عن الموجودات المالية الأخرى التي تشمل بعض الموجودات المتداولة الأخرى والنقد والارصدة لدى البنوك فإن تعرض الشركة لمخاطر الائتمان ينتج عن عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته والتي تساوي القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية.

مخاطر السيولة

تعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية ومتابعة تحصيل الذمم المدينة.

يبين الجدول التالي أرصدة المطلوبات المالية غير المخصومة للشركة كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 حسب فترة الاستحقاق:

تحت الطلب	أقل من 3 أشهر	3 - 12 شهر	1 - 5 سنوات	المجموع
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
31 كانون الأول 2025				
-	167,257	500,926	56,953	725,136
-	12,199	36,597	24,398	73,194
340,530	182,983	42,453	28,284	594,250
1,015,253	90,121	270,362	-	1,375,736
1,355,783	452,560	850,338	109,635	2,768,316
31 كانون الأول 2024				
-	196,205	551,241	137,813	885,259
-	10,129	28,456	65,294	103,879
511,903	35,524	-	-	547,427
497,660	65,384	196,153	-	759,197
1,009,563	307,242	775,850	203,107	2,295,762

مخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشئيل الإسرائيلي والذي يمثل عملة الأساس للشركة مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل وحقوق الملكية، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار صرف العملات الأجنبية مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

التغير في سعر صرف الدينار الأردني والدولار الأمريكي مقابل الشئيل الإسرائيلي	الأثر على قائمة الدخل	التغير في سعر صرف اليورو مقابل الشئيل الإسرائيلي	الأثر على قائمة الدخل	الأثر على بنود الدخل الشامل الأخرى
%	دولار أمريكي	%	دولار أمريكي	دولار أمريكي
2025	10 +	10 +	(49,054)	789,216
2024	10 +	10 +	(78,973)	645,397

مخاطر التغير في أسعار الأسهم

بين الجدول التالي التغير المتراكم في القيمة العادلة نتيجة للتغيرات الممكنة المحتملة في أسعار الأسهم مع بقاء جميع المؤثرات الأخرى ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار الأسهم مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

الزيادة في المؤشر	الأثر على حقوق الملكية
(%)	دولار أمريكي
2025	
10	101,300
10	1,166
2024	
10	72,982
10	764

إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال الشركة هو الحفاظ على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويُعظم حقوق الملكية.

تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. لم تقم الشركة بإجراء أية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات الأخرى والأرباح المدورة بصافي 10,182,276 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل 7,798,454 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2024.



30. قطاعات أعمال الشركة

تتألف قطاعات أعمال الشركة من القطاع الصناعي والقطاع الاستثماري. حيث أن المخاطر ونسبة العائد يتأثران جوهرياً باختلاف قطاعات الأعمال.

يقوم القطاع الصناعي بصناعة ألواح الكرتون الخام ومعالجته وتحويله إلى علب كرتون جاهزة للاستعمال وتسويقها وبيعها في فلسطين.

يمثل قطاع الاستثمار جميع النشاطات الاستثمارية للشركة.

يمثل الجدول التالي الإيرادات والربح قبل الضريبة ومعلومات أخرى لكل قطاع من قطاعات أعمال الشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025:

	السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025		
	القطاع الصناعي دولار أمريكي	القطاع الاستثماري دولار أمريكي	المجموع دولار أمريكي
إيرادات	10,811,130	-	10,811,130
كافة المبيعات	(7,354,880)	-	(7,354,880)
مجموع الربح	3,456,250	-	3,456,250
استهلاك عقارات وآلات ومعدات	(515,969)	-	(515,969)
مصاريف رأسمالية	(574,390)	-	(574,390)
عوائد توزيعات أسهم	-	46,240	46,240
ربح القطاع للفترة قبل الضريبة	1,715,796	46,240	1,762,036
يمثل الجدول التالي موجودات ومطلوبات قطاعات أعمال الشركة كما في 31 كانون الأول 2025:			
موجودات القطاع	12,700,891	1,024,662	13,725,553
مطلوبات القطاع	3,543,277	-	3,543,277

يمثل الجدول التالي الإيرادات والربح قبل الضريبة ومعلومات أخرى لكل قطاع من قطاعات أعمال الشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024:

	السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024		
	القطاع الصناعي دولار أمريكي	القطاع الاستثماري دولار أمريكي	المجموع دولار أمريكي
إيرادات	8,478,651	-	8,478,651
كافة المبيعات	(6,012,029)	-	(6,012,029)
مجموع الربح	2,466,622	-	2,466,622
استهلاك عقارات وآلات ومعدات	(435,355)	-	(435,355)
مصاريف رأسمالية	(439,983)	-	(439,983)
عوائد توزيعات أسهم	-	46,087	46,087
ربح القطاع للفترة قبل الضريبة	996,830	46,087	1,042,917
يمثل الجدول التالي موجودات ومطلوبات قطاعات أعمال الشركة كما في 31 كانون الأول 2024:			
موجودات القطاع	9,897,631	737,459	10,635,090
مطلوبات القطاع	2,836,636	-	2,836,636

31. التزامات محتملة

تظهر الشركة كمدعى عليها في عدة قضايا مقامة ضدها بمبلغ 1,499,153 دولار أمريكي و1,168,070 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي، وفي رأي المستشار القانوني للشركة أن هذه القضايا تتضمن مطالبات كبيرة، كما أنها لا تستند إلى أي أساس قانوني سليم.

تعتقد إدارة الشركة وبناءً على كتاب المستشار القانوني بأنه لن يترتب على الشركة أية التزامات جوهرياً باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهتها.

قامت الشركة بإصدار كفالة بنكية لصالح بورصة فلسطين بمبلغ 10,000 دولار أمريكي.

32. أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض إيضاحات القوائم المالية كما في 31 كانون الأول 2024 لتتناسب مع عرض القوائم المالية للسنة الحالية. إن هذه التبويبات لا تؤثر على نتائج السنوات السابقة أو حقوق الملكية.

33. تأثير الحرب على غزة

أدت الحرب الإسرائيلية على غزة إلى تدمير الكثير من المرافق الاقتصادية في قطاع غزة بالإضافة إلى تعرض العديد من المنشآت والعقارات إلى التدمير الجزئي أو الكلي، كما تضررت قطاعات أعمال مختلفة في الضفة الغربية نتيجة القيود والاعلاقات بين المدن وكذلك الاغلاق المتكرر للمعابر الخارجية.

لم يكن هناك تأثير مباشر لهذا الحدث على الشركة كونها لا تقوم بممارسة أنشطة تشغيلية في قطاع غزة، كما أنه لا يوجد للشركة أي موجودات في قطاع غزة، إلا أن هذا الحدث استدعى قيام الشركة بالعديد من الاجراءات للحفاظ على الأثر السلبية على الاقتصاد الفلسطيني، حيث تقوم الشركة باستمرار بمراجعة السياسة الائتمانية المتبعة بشكل متواصل من أجل تقييمها واجراء التعديلات اللازمة بشكل يتوافق مع تطور الأحداث الحالية، كما تقوم مراقبة مستويات المخزون لضمان استمرارية توفر المواد الخام اللازم لعمليات الإنتاج.

وبالنتيجة، تستمر الإدارة بمتابعة هذا الحدث ودراسة أثره على المركز المالي للشركة. هذا وتعتقد الإدارة أنه لا يوجد أية شكوك جوهرياً حول قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها.

34. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على أدائها.



ص.ب 803 نابلس فلسطين
هاتف: +970 9 2311290 بريد الكتروني: info@nci.ps
فاكس: +970 9 2311294 موقع الكتروني: www.nci.ps